



SVEUČILIŠTE U ZAGREBU  
EDUKACIJSKO-REHABILITACIJSKI FAKULTET

# PRIRUČNIK O OSIGURAVANJU KVALITETE NA EDUKACIJSKO-REHABILITACIJSKOM FAKULTETU SVEUČILIŠTA U ZAGREBU



Zagreb, 2022.

**Nakladnik**

Edukacijsko-reabilitacijski fakultet

Sveučilišta u Zagrebu

**Urednice**

*Izv.prof.dr.sc. Ivana Borić*, Odsjek za poremećaje u ponašanju, predsjednica Povjerenstva za upravljanje kvalitetom Edukacijsko-reabilitacijskog fakulteta

*Prof.dr.sc. Martina Ferić*, Odsjek za poremećaje u ponašanju, Edukacijsko-reabilitacijski fakultet

**Autorice**

*Izv.prof.dr.sc. Sonja Alimović*, Odsjek za oštećenja vida, članica Povjerenstva za upravljanje kvalitetom Edukacijsko-reabilitacijskog fakulteta

*Izv.prof.dr.sc. Ivana Borić*, Odsjek za poremećaje u ponašanju, predsjednica Povjerenstva za upravljanje kvalitetom Edukacijsko-reabilitacijskog fakulteta

*Vesna Čavić, prof., stručna suradnica*, Ured za projekte i međunarodnu suradnju Edukacijsko-reabilitacijskog fakulteta, članica Povjerenstva za upravljanje kvalitetom Edukacijsko-reabilitacijskog fakulteta

*Prof.dr.sc. Martina Ferić*, Odsjek za poremećaje u ponašanju, Edukacijsko-reabilitacijski fakultet

*Ana Hećimović, mag.iur.*, Tajnica Edukacijsko-reabilitacijskog fakulteta

*Doc.dr.sc. Ana Leko Krhen*, Odsjek za logopediju, Edukacijsko-reabilitacijski fakultet

*Ema Malešević*, predstavnica studenata, članica Povjerenstva za upravljanje kvalitetom Edukacijsko-reabilitacijskog fakulteta

**Dizajn i grafička priprema**

Denona, d.o.o., Getaldićeva 1, Zagreb

**ISBN: 978-953-6418-98-5**

**Zagreb, 2022.**

# PRIRUČNIK O OSIGURAVANJU KVALITETE NA EDUKACIJSKO-REHABILITACIJSKOM FAKULTETU SVEUČILIŠTA U ZAGREBU

## SADRŽAJ

---

<b>1. Uvod</b> .....	5
1.1 Povijesni razvoj Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta .....	5
1.2. Organizacijska struktura Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta.....	6
1.3. Misija i vizija Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta.....	10
<b>2. Sustav osiguravanja kvalitete na Edukacijsko-rehabilitacijskom fakultetu.....</b>	11
<b>3. Cilj priručnika</b> .....	13
<b>4. Vodič za osiguravanje kvalitete po područjima.....</b>	14
4.1. Politika osiguravanja kvalitete .....	14
4.2. Izrada i odobravanje studijskih programa .....	16
4.3. Učenje, poučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta .....	18
4.4. Upis i napredovanje studenata, priznavanje i certificiranje .....	21
4.5. Nastavno osoblje.....	22
4.6. Resursi za učenje i potpora studentima Fakulteta.....	24
4.7. Upravljanje informacijama.....	27
4.8. Informiranje javnosti .....	29
4.9. Kontinuirano praćenje i periodična revizija studijskih programa.....	32
4.10. Periodično vanjsko osiguravanje kvalitete .....	34
4.11. Znanstveno-istraživačka djelatnost.....	35
4.12. Stručna djelatnost .....	37
4.13. Horizontalna i međunarodna mobilnost i suradnja.....	39
4.13.1. Horizontalna mobilnost te suradnja djelatnika i studenata Fakulteta s ustanovama u zemlji .....	39
4.13.2. Međunarodna mobilnost, međunarodna suradnja i internacionalizacija .....	40
<b>5. Reference</b> .....	43



# 1. UVOD

## 1.2. Povijesni razvoj Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta

Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet vodeća je visokoškolska institucija u Republici Hrvatskoj koja ustrojava i izvodi sveučilišne studijske programe logopedije, rehabilitacije/edukacijske rehabilitacije i socijalne pedagogije te razvija znanstveno-istraživački i visokostručni rad u znanstvenom području društvenih znanosti, u polju edukacijsko-rehabilitacijskih znanosti i polju logopedije.

Odlukom Sabora Narodne Republike Hrvatske od 10. srpnja 1962. godine osnovana je Visoka defektološka škola u Zagrebu. Današnji Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet Sveučilišta u Zagrebu izravni je sljednik te visokoškolske institucije i djeluje od akademske godine 1962./1963. Na temelju spomenute odluke Sabora, Visoka defektološka škola dobila je ovlasti da „obrazuje stručnjake sa spremom višeg i visokog stupnja za rad u nastavnim ustanovama i društvenim službama u kojima se vrši odgoj i obrazovanje, zaštita i rehabilitacija djece, omladine i odraslih sa smetnjama u psihosomatickom razvitku“. U sastav Sveučilišta u Zagrebu Visoka defektološka škola primljena je u prosincu 1964. godine. U akademskoj godini 1972./1973. u okviru Sveučilišnoga centra za poslijediplomski studij organiziran je poslijediplomski studij za područje oštećenja sluha i govora. Time su stvoreni kadrovski i drugi razvojni uvjeti za znanstveno-nastavno napredovanje značajnoga broja djelatnika Visoke defektološke škole. Stoga je Znanstveno-nastavno vijeće Sveučilišta u Zagrebu donijelo 1973. godine Odluku o prerastanju Visoke defektološke škole u Fakultet za defektologiju Sveučilišta u Zagrebu. Ovu Odluku potvrdio je Sabor Republike Hrvatske 1973. godine. Tijekom godina, studiji na Fakultetu za defektologiju kontinuirano se mijenjaju i programski osuvremenjuju, njegujući interdisciplinarnost i povezujući se s drugim strukama. Daljnji razvoj u području društvenih, humanističkih i biomedicinskih znanosti imao je značajan utjecaj na odnos društva prema osjetljivim skupinama, pa time i na stručnu terminologiju koja je prije svega trebala biti nestigmatizirajuća za te osobe. Kako je naziv Fakulteta, te stručne i znanstvene discipline koje su se kroz njegovu djelatnost razvijale, bio izrazito stigmatizirajući, pristupilo se njegovoj promjeni. Novi naziv – Edukacijsko- rehabilitacijski fakultet, predložen je na sjednici Fakultetskoga vijeća održanoj 18. srpnja 1996. godine i potvrđen na sjednici Upravnoga vijeća Sveučilišta u Zagrebu održanoj 14. travnja 1998. godine. Nakon te odluke Fakultetsko vijeće je 14. travanj izabralo za Dan fakulteta.

Od 1973. godine na Fakultetu se razvijalo jedno znanstveno polje s pravom izbora u znanstvena zvanja, a od 2009. godine razvijaju se dva znanstvena polja i šest grana: polje edukacijsko-rehabilitacijskih znanosti (grane: inkluzivna edukacija i rehabilitacija; poremećaji u ponašanju) i polje logopedija (grane: komunikacijski i jezični poremećaji i specifične teškoće učenja; glasovno-govorni poremećaji; oštećenja sluha i poremećaji gutanja i hranjenja).

U proces usklađivanja hrvatskoga sustava visokoškolskoga obrazovanja s europskim standardima u tom području, prvenstveno Bolonjskom deklaracijom, a temeljem Zakona o znanstvenoj djelatnosti

i visokom obrazovanju (2003.), Fakultet se intenzivno uključio u razdoblju od 2003. do 2005. godine kroz izradu novih, preddiplomskih i diplomskih studijskih programa. Na Edukacijsko-rehabilitacijskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu trenutno se izvode **tri preddiplomska sveučilišna studija**: Rehabilitacija, Logopedija i Socijalna pedagogija, **tri diplomska sveučilišna studija**: Edukacijska rehabilitacija, Logopedija i Socijalna pedagogija, **dva poslijediplomska doktorska studija**: Prevencijska znanost i studij invaliditeta i Poremećaji jezika, govora i slušanja te **jedan poslijediplomski specijalistički studij**: Rana intervencija u edukacijskoj rehabilitaciji.

U skladu s Bolonjskom deklaracijom studiji su organizirani kroz dva obrazovna ciklusa:

- **preddiplomski** studij u trajanju od **3 godine** (6 semestara ili **180 ECTS bodova**)
- **diplomski** studij u trajanju od **2 godine** (4 semestra ili **120 ECTS bodova**)
- **poslijediplomski doktorski** studij u trajanju od **3 godine** (6 semestara ili **180 ECTS bodova**)
- **poslijediplomski specijalistički** studij u trajanju od **1,5 godine** (3 semestra ili **90 ECTS bodova**)

Nastava pojedinih studija ostvaruju se kroz predavanja, seminare i vježbe kao i kroz veći broj sati praktičnoga rada (studentske prakse) pod vodstvom i supervizijom mentora.

Od akademске 2007./2008. godine, Fakultet se nakon 45 godina postojanja na adresi Kušlanova 59a, u skućenim uvjetima ( $818 m^2$ ), preselio na Znanstveno-učilišni kampus Borongaj, Borongajska cesta 83f u Zagrebu, gdje raspolaze s ukupno  $3.275 m^2$  prostora u dvije zgrade (glavna zgrada –  $2.500 m^2$  i zgrada Nastavno-kliničkog centra za rehabilitaciju  $775 m^2$ ). Povećan broj studenata te razvoj znanstvenoga i stručnoga rada stvorili su potrebu za proširenjem prostora, zbog čega je pokrenut postupak za nadogradnju zgrade Fakulteta.

## 1.2. Organizacijska struktura Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta

Temeljni akt kojim je definirano današnje ustrojstvo Fakulteta jest Statut Edukacijsko-rehabilitacijskoga fakulteta ([https://www.erf.unizg.hr/docs/propisi/ERFUNIZG\\_statut\\_2020.pdf](https://www.erf.unizg.hr/docs/propisi/ERFUNIZG_statut_2020.pdf)), koji je Fakultetsko vijeće usvojilo na sjednici održanoj 16. srpnja 2020., a Senat Sveučilišta u Zagrebu dao svoju suglasnost 15. rujna 2020. godine. Fakultet je javno visoko učilište i znanstveno-nastavna sastavnica Sveučilišta u Zagrebu koja ima status ustanove. Osnivač Fakulteta je Sveučilište u Zagrebu. Sjedište Fakulteta je u Zagrebu, Borongajska cesta 83f.

Rješenjem Ministarstva znanosti i tehnologije Republike Hrvatske od 24. rujna 2002. Fakultet je upisan u Upisnik visokih učilišta pod rednim brojem 0013. Rješenjem Trgovačkoga suda u Zagrebu od 19. lipnja 1998., Fakultet je upisan u sudski registar pod matičnim brojem subjekta MBS 080237688. Fakultet ustrojava i izvodi sveučilišne studije logopedije, rehabilitacije/edukacijske rehabilitacije i socijalne pedagogije te znanstveni i stručni rad u znanstvenom području društvenih znanosti, polje edukacijsko-rehabilitacijskih znanosti i polje logopedija.

**Djelatnost Fakulteta** jest ustrojavanje i izvođenje sveučilišnih preddiplomskih i diplomskih studija, poslijediplomskih sveučilišnih (doktorskih) studija i poslijediplomskih specijalističkih studija; znanstvenoistraživački rad; organiziranje i izvođenje programa cjeloživotnoga učenja; organiziranje i izvođenje programa obrazovanja odraslih; ustrojavanje i izvođenje programa dopunskog edukacijsko-rehabilitacijskog obrazovanja; organiziranje i održavanje znanstvenih i stručnih skupova i simpozija, stručnih savjetovanja i drugih oblika znanstvenih nastupa; izdavačka i knjižnična djelatnost; izrada stručnih elaborata, ekspertiza i stručnih programa za potrebe ustanova i drugih organizacija (istraživačko-razvojne usluge u ustanovama i gospodarskim djelatnostima); prevencija, procjena i dijagnostika, rehabilitacija, savjetovanje, tretman i podrška djeci s teškoćama u razvoju i osobama s

invaliditetom, osobama s teškoćama jezično-govorne komunikacije te djeci, mladima i odraslima u riziku ili s već razvijenim problemima u ponašanju i njihovom socijalnom okruženju.

**Ustrojbine jedinice Fakulteta su:** 1. odsjeci, 2. katedre, 3. Centar za cjeloživotno učenje, 4. Nastavno-klinički centar, 5. Knjižnica te 6. Odjel općih i pravnih poslova. Sastav i funkcija pojedinih ustrojbenih jedinica opisana je u Statutu Edukacijsko-rehabilitacijskoga fakulteta.

**Odsjeci** su temeljne ustrojbine jedinice Fakulteta unutar kojih se priprema, objedinjuje i razvija znanstveno-nastavna i stručna djelatnost u okviru disciplina za koju su osnovani i koje razvijaju. Na Fakultetu djeluje sedam odsjeka, koji se osim po sadržaju djelovanja i načinu rada razlikuju i po veličini:

1. Odsjek za inkluzivnu edukaciju i rehabilitaciju,
2. Odsjek za kriminologiju,
3. Odsjek za logopediju,
4. Odsjek za motoričke poremećaje, kronične bolesti i art terapije,
5. Odsjek za oštećenja sluha,
6. Odsjek za oštećenja vida,
7. Odsjek za poremećaje u ponašanju.

U znanstvenome i stručnome pogledu odsjeci djeluju samostalno te se po potrebi udružuju radi planiranja i provedbe znanstvenih i stručnih projekata. Za potrebe izvođenja nastave pojedinih studijskih programa odsjeci se udružuju. Na Edukacijsko-rehabilitacijskome fakultetu izvode se tri studijska programa: Logopedija, koju čine dva odsjeka (Odsjek za logopediju i Odsjek za oštećenja sluha); Rehabilitacija / Edukacijska rehabilitacija koju čine tri odsjeka (Odsjek za inkluzivnu edukaciju i rehabilitaciju, Odsjek za motoričke poremećaje, kronične bolesti i art terapiju i Odsjek za oštećenja vida) i Socijalna pedagogija koju čine dva odsjeka (Odsjek za poremećaje u ponašanju i Odsjek za kriminologiju).

Unutar odsjeka djeluje sedam **laboratorija**: Laboratorij za psiholingvistička istraživanja - POLIN, Laboratorij za istraživanje dječje komunikacije - LIDEK, Laboratorij za slušnu i govornu akustiku, Laboratorij za potpomognutu komunikaciju (Odsjek za logopediju), Laboratorij za istraživanje znanovnog jezika i kulture gluhih - HZJ Lab (Odsjek za oštećenje sluha), Laboratorij za istraživanje ranih motoričkih ponašanja (Odsjek za motoričke poremećaje, kronične bolesti i art terapiju) te Laboratorij za prevencijska istraživanja – PrevLab (Odsjeka za poremećaje u ponašanju).

Manje samostalne ustrojbine jedinice su **katedre**: Katedra za statistiku i znanstvenu metodologiju te Katedra za tjelesni odgoj i rekreatiju.

**Centar za cjeloživotno učenje** ustrojena je jedinica Fakulteta unutar koje se organiziraju i provode obrazovni programi namijenjeni stručnjacima različitih profesija u kontekstu njihovog cjeloživotnog obrazovanja i ovladavanja suvremenim kompetencijama.

**Nastavno-klinički centar** ustrojena je jedinica Fakulteta koja pruža usluge prevencije, procjene, dijagnostike, individualne i grupne podrške, podrške (re)habilitacije i savjetovanja u području edukacijske rehabilitacije, logopedije i socijalne pedagogije.

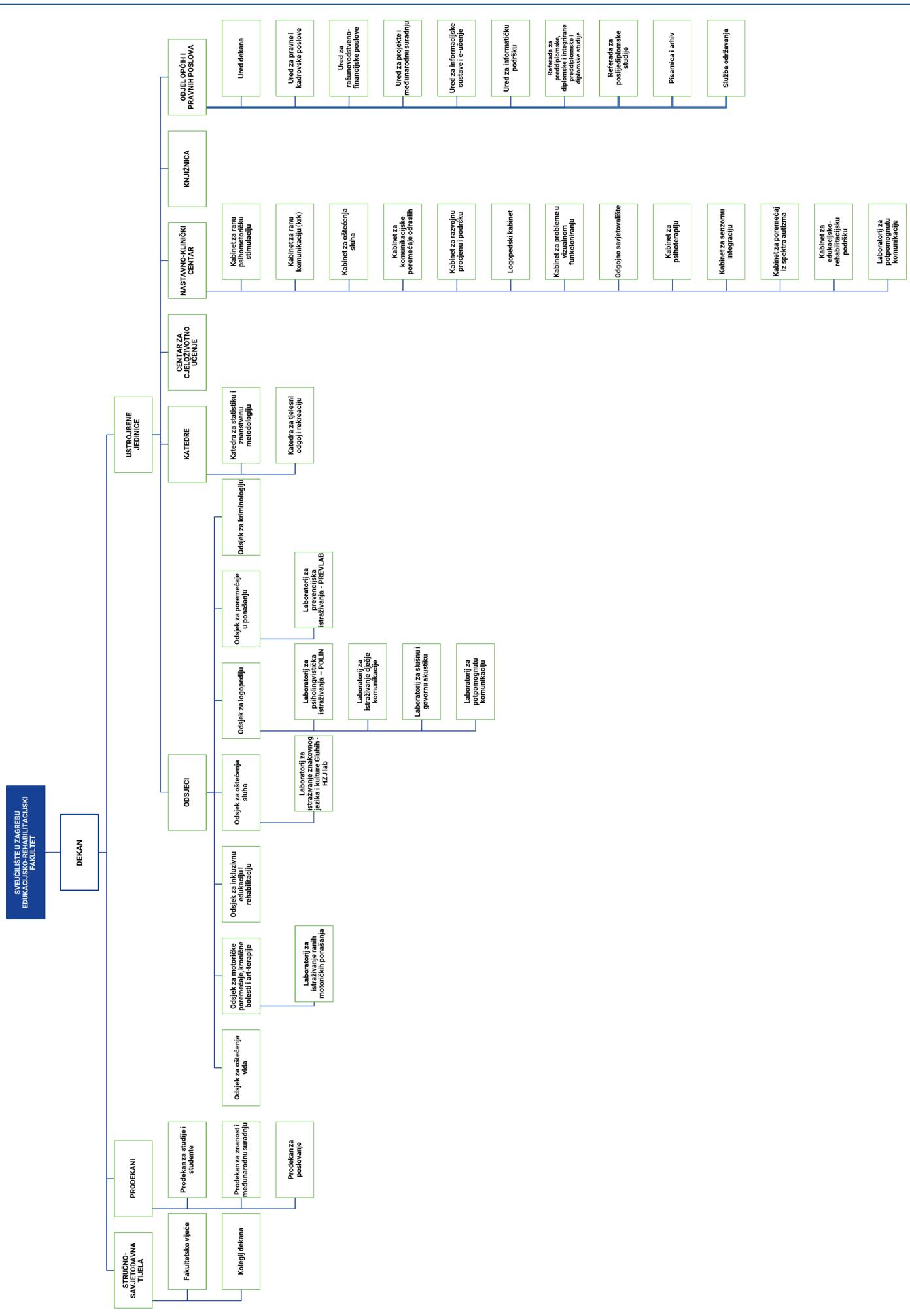
**Knjižnica** je ustrojena jedinica Fakulteta koja obavljanjem knjižnične djelatnosti i koordiniranim suradnjom s drugim ustrojbenim jedinicama Fakulteta osigurava uvjete i realizaciju znanstveno-istraživačke, nastavne, stručne, obrazovne i izdavačke djelatnosti Fakulteta. Knjižnica Fakulteta je, prema namjeni i sadržaju knjižničnog fonda, visokoškolska knjižnica.

**Odjel općih i pravnih poslova** ustrojena je jedinica Fakulteta koja obavlja poslove evidencije, pripreme i koordinacije izvođenja preddiplomske, diplomske, integrirane i poslijediplomske nastave te cjeloživotnog učenja, prijave i provedbe znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata, međunarodne

suradnje i međunarodne razmjene. Odjel općih i pravnih poslova ustrojen je kroz sljedeće **urede**: Ured dekana, Ured za pravne i kadrovske poslove, Ured za računovodstveno-financijske poslove, Ured za projekte i međunarodnu suradnju, Ured za informacijske sustave i e-učenje, Ured za informatičku podršku, Referada za preddiplomske, diplomske i integrirane preddiplomske i diplomske studije, Referada za poslijediplomske studije, Pisarnica i arhiv te Služba održavanja.

**Tijela koja upravljaju Fakultetom** su dekan i Fakultetsko vijeće. Dekanu pomažu tri prodekana: *prodekan za studije i studente, prodekan za znanost i međunarodnu suradnju te prodekan za poslovanje*. Dekanski kolegij savjetodavno je tijelo koje dekan saziva po potrebi, a osim dekana čine ga prodekani i tajnik fakulteta.

**Fakultetsko vijeće** nije ustrojbena jedinica, ali kao najveće i jedinstveno stručno tijelo Fakulteta ima središnju ulogu u njegovome razvoju, organizaciji i djelovanju. Čine ga svi redoviti profesori u trajnom zvanju, redoviti profesori, izvanredni profesori, docenti, nastavnici izabrani u nastavna zvanja, suradnici izabrani u suradnička zvanja i na radna mjesta u nastavi, predstavnici studenata, jedan predstavnik djelatnika iz reda nenastavnog osoblja te jedan predstavnik djelatnika Nastavno-kliničkog centra.



Slika 1. Dijagram interne organizacijske strukture Edukacijsko-reabilitacijskoga fakulteta

### **1.3. Misija i vizija Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta**

**Misija** Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta jest obrazovanje temeljeno na znanstvenim spoznajama edukacijske rehabilitacije, logopedije i socijalne pedagogije s ciljem uključivanja ranjivih / rizičnih skupina u zajednicu, djelujući prema pojedincu i socijalnoj okolini te utjecanje na javne politike i društvenu dobrobit, uz poštivanje načela profesionalne etičnosti i odgovornosti.

**Vizija** je Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta postati visokoškolskom institucijom međunarodno prepoznatom po izvrsnosti u nastavnom i znanstveno-istraživačkom radu te profesionalnom utjecaju na okruženje u kojem djeluje.

**Glavni strateški dokument** za planiranje i provođenje znanstveno-nastavnoga i stručnoga rada na Edukacijsko-rehabilitacijskom fakultetu jest ***Strateški plan razvoja Edukacijsko-rehabilitacijskoga fakulteta 2019. – 2023.***<sup>1</sup> koji je prihvaćen na 10. redovitoj sjednici Fakultetskog vijeća 8. srpnja 2019. godine. U Strateškom planu 2019. – 2023., polazeći od misije Fakulteta i vizije njegova razvoja, a na temelju analize postojećega stanja i ostvarenih ciljeva u prethodnom razdoblju, razvoj Fakulteta u iduće četiri godine planira se u širem kontekstu znanstveno-nastavnoga, stručnoga i društvenoga djelovanja.

Strateška područja i pripadajući specifični ciljevi su:

- Unapređenje znanstveno-istraživačkoga rada
- Unapređenje nastavne djelatnosti
- Unapređenje sustava upravljanja kvalitetom
- Jačanje profesionalnoga utjecaja na okruženje
- Unapređenje upravljanja i resursa
- Unapređenje međunarodne suradnje
- Unapređenje prepoznatljivosti identiteta i vidljivosti Fakulteta i triju zanimanja za koja ospobljava.

---

<sup>1</sup> [https://www.erf.unizg.hr/docs/propisi/ERFUNIZG\\_strateski\\_plan\\_razvoja\\_2019-2023.pdf](https://www.erf.unizg.hr/docs/propisi/ERFUNIZG_strateski_plan_razvoja_2019-2023.pdf)

## 2. SUSTAV OSIGURAVANJA KVALITETE NA EDUKACIJSKO-REHABILITACIJSKOM FAKULTETU

Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet svoj rad temelji na kulturi kvalitete koju ostvaruje uspostavom načela, kriterija i metoda osiguravanja kvalitete, poštivanjem odredbi i standarda koji reguliraju područje kvalitete u visokom obrazovanju. Ulaganje u kvalitetu, kao što se navodi u Politici kvalitete Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta, vidljivo je kroz:

- misiju, viziju, strategiju razvoja ERF-a kao i akcijske planove;
- sustav upravljanja kvalitetom koji se temelji na standardima i smjernicama osiguranja kvalitete u Europskom prostoru visokoga obrazovanja (ESG standardi);
- postupke periodičnih neovisnih prosudbi i vrednovanja ERF-a poput reakreditacijskih prosudbi, neovisnih periodičkih prosudbi te periodičkih prosudbi unutarnjeg sustava osiguravanja kvalitete u skladu sa Smjernicama za vanjsko vrednovanje te internim prosudbama;
- osiguravanje etičnosti, transparentnosti i nepristranosti rada donošenjem i primjenom normativnih akata i dokumenata sustava upravljanja kvalitetom;
- razvoj kulture kvalitete uključenošću unutarnjih i vanjskih dionika na svim razinama u procese osiguravanja kvalitete;
- razvoj kulture kvalitete u kojoj svi unutarnji dionici preuzimaju odgovornost za kvalitetu;
- stalno ulaganje u unaprjeđenje rada u nastavi, znanstvenim istraživanjima, transferu znanja u praksi te utjecaju na socijalno okruženje;
- poštivanje i promicanje akademskog integriteta i sloboda, sprječavanje svih vrsta netolerancije i diskriminacije studenata ili zaposlenika te pridržavanje načela akademskog integriteta svih članova sveučilišne zajednice definiranih Etičkim kodeksom Sveučilišta u Zagrebu;
- stvaranje poticajnog okruženja za rad kroz kontinuirano praćenje pokazatelja kvalitete različitih oblika rada i zadovoljstva svih dionika te temeljem istih periodično revidiranje politike kvalitete i strategije Fakulteta.

Na Edukacijsko-rehabilitacijskome fakultetu kultura kvalitete visoko se vrednuje te se kontinuirano ulaže u razvoj i unapređivanje kvalitete u svim segmentima rada Fakulteta. Godine 2013. usvojen je prvi dokument Politike kvalitete Edukacijsko- rehabilitacijskoga fakulteta te Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete. Nadalje, 2015. godine donesena je i Odluka o izmjenama i dopunama Pravilnika o sustavu osiguravanja kvalitete i to u smislu izmjene članka 7. u odnosu na sastav Povjerenstva. U 2021. godini usvojena je nova Politika kvalitete Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta<sup>2</sup> kao i novi Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta<sup>3</sup>.

Važnost osiguravanja kvalitete jasno se prepoznaće i kroz Strateški plan razvoja Edukacijsko- rehabilitacijskoga fakulteta 2019. – 2023.<sup>4</sup>, pri čemu je unapređenje sustava upravljanja kvalitetom jedan od sedam strateških ciljeva. Pritom je važno napomenuti da se uočava pomak u strateškom pozicioniranju i usmjerenosti na unapređenje kvalitete, budući da je u strateškom dokumentu za prethodno razdoblje (Strateški plan razvoja Edukacijsko-rehabilitacijskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu 2014. – 2018.) jedan od ciljeva bio „*unapređenje kvalitete nastavnoga procesa*”, dok se u novome strateškom dokumentu jasnije vidi usmjerenost na cjeloviti razvoj sustava kvalitete, nevezano samo uz nastavni proces, već usmjereno na Fakultet kao cjelinu. Usmjerenost na cjeloviti sustav funkciranja Fakul-

<sup>2</sup> [https://www.erf.unizg.hr/docs/kvaliteta/ERFUNIZG\\_politika\\_kvalitete\\_2021.pdf](https://www.erf.unizg.hr/docs/kvaliteta/ERFUNIZG_politika_kvalitete_2021.pdf),

<sup>3</sup> [https://www.erf.unizg.hr/docs/propisi/ERFUNIZG\\_pravilnik\\_o\\_sustavu\\_osiguravanja\\_kvalitete\\_2021.pdf](https://www.erf.unizg.hr/docs/propisi/ERFUNIZG_pravilnik_o_sustavu_osiguravanja_kvalitete_2021.pdf)

<sup>4</sup> [https://www.erf.unizg.hr/docs/propisi/ERFUNIZG\\_strateski\\_plan\\_razvoja\\_2019-2023.pdf](https://www.erf.unizg.hr/docs/propisi/ERFUNIZG_strateski_plan_razvoja_2019-2023.pdf)

teta, očituje se i u povećanju uključivanja nenastavnoga osoblja, studenata i vanjskih dionika u sve procese i aktivnosti. Na tragu razvoja sustava osiguravanja kvalitete, unapređenje kvalitete na Edukacijsko-rehabilitacijskome fakultetu prepoznato je i u okviru projekta *Unapređenje kvalitete studija logopedije, socijalne pedagogije i edukacijske rehabilitacije ERF – LOSPER*, pri čemu je jedan od ciljeva navedenog projekta upravo „*unaprijediti sustav kvalitete*“. U odnosu na spomenuti strateški cilj unapređenja sustava upravljanja kvalitetom (3. strateški cilj), istaknute aktivnosti su: *poboljšavanje informiranosti nastavnog i nenastavnog osoblja o važnosti i postupcima osiguravanja kvalitete te unapređenje provedbe i evaluacije osiguravanja kvalitete*.

Sukladno važećem Pravilniku o sustavu osiguravanja kvalitete (2021.) **tijela Fakulteta nadležna za osiguravanje kvalitete** su **Fakultetsko vijeće i Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom**. Uz navedena tijela, dijelovi sustava osiguravanja kvalitete su Dekanski kolegij u užem sastavu, voditelji vijeća preddiplomskih, diplomskih i poslijediplomskih studija, voditelj Nastavno-kliničkog centra i voditelj Centra za cjeloživotno učenje. U pojedinim područjima osiguravanja kvalitete sudjeluju i druga stalna ili povremena savjetodavna tijela Fakultetskog vijeća, u okviru svoje nadležnosti.

**Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom** savjetodavno je tijelo Fakultetskog vijeća i čini ga ukupno 7 članova:

- tri (3) predstavnika djelatnika u znanstveno-nastavnom i/ili nastavnom zvanju; po jedan predstavnik na prijedlog svakog vijeća studija,
- jedan (1) predstavnik djelatnika u suradničkom zvanju,
- jedan (1) predstavnik nenastavnog osoblja,
- jedan (1) predstavnik studenata,
- jedan (1) predstavnik vanjskih dionika.

Zadaće Povjerenstva su planiranje, koordiniranje, provođenje, praćenje i vrednovanje mjera i aktivnosti u području kvalitete na Fakultetu. Dokumenti, aktivnosti i rezultati sustava osiguravanja kvalitete na Edukacijsko-rehabilitacijskom fakultetu dostupni su na mrežnoj stranici Fakulteta<sup>5</sup>. Povjerenstvo redovito izrađuje godišnje planove aktivnosti u odnosu na sustav osiguravanja kvalitete koje usvaja Fakultetsko vijeće. Na jednak način, odlukom Fakultetskog vijeća, a na prijedlog Povjerenstva za upravljanje kvalitetom donose se i godišnji planovi aktivnosti.

<sup>5</sup> <https://www.erf.unizg.hr/hr/o-nama/kvaliteta>

### 3. CILJ PRIRUČNIKA

**Cilj** Priručnika za osiguravanje kvalitete na Edukacijsko-rehabilitacijskom fakultetu je definirati aktivnosti i postupke osiguravanja i unapređenja kvalitete na Fakultetu sukladno Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja (Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area, 2005; 2014).

**Svrha** Priručnika je promicanje kulture kvalitete na Edukacijsko-rehabilitacijskom fakultetu među svim njegovim relevantnim unutarnjim i vanjskim dionicima, kroz kontinuirano praćenje indikatora kvalitete te izradu mjera za dinamično unapređivanje kvalitete. Sustav osiguravanja kvalitete teži biti fleksibilan i dinamičan te pratiti promjene na Fakultetu i u okruženju; stoga se i sam Priručnik može promatrati kao dinamičan dokument koji će se prema potrebi mijenjati i nadopunjavati. Priručnik o osiguravanju kvalitete na Edukacijsko-rehabilitacijskom fakultetu javni je dokument dostupan na mrežnoj stranici Fakulteta<sup>6</sup>.

Priručnik za osiguravanje kvalitete na Edukacijsko-rehabilitacijskom fakultetu temelji se na Politici kvalitete i Pravilniku o sustavu osiguravanja kvalitete Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta. U Priručniku se razrađuju sljedeća područja osiguravanja kvalitete:

1. Politika osiguravanja kvalitete
2. Izrada i odobravanje studijskih programa
3. Učenje, poučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta
4. Upis i napredovanje studenata, priznavanje i certificiranje
5. Nastavno osoblje
6. Resursi za učenje i potpora studentima
7. Upravljanje informacijama
8. Informiranje javnosti
9. Kontinuirano praćenje i periodična revizija studijskih programa
10. Periodično vanjsko osiguravanje kvalitete
11. Znanstveno-istraživačka djelatnost
12. Stručna djelatnost
13. Mobilnost, međunarodna suradnja, međunarodna razmjena i internacionalizacija.

Za svako područje osiguravanja kvalitete definiraju se:

- **Standard** odnosno iskazi o očekivanoj razini zahtjeva i uvjeta prema kojima se ocjenjuje kvaliteta;
- **Cilj** odnosno referentna vrijednost kojoj se teži u osiguravanju kvalitete i prema kojoj se određuju postignuća;
- **Aktivnosti** i postupci kojima se ostvaruju postavljeni ciljevi u ostvarenju kvalitete uz navođenje vremena provedbe, tijela odgovornih za prijedlog/izradu i provjeru/donošenje te indikatora uspješnosti provedbe određene aktivnosti;
- **Primjeri dobre prakse** koji se odnose na postojeće postupke čija primjena može unaprijediti kvalitetu obrazovne, znanstveno-istraživačke, umjetničke ili stručne djelatnosti.

<sup>6</sup> <https://www.erf.unizg.hr/hr/o-nama/kvaliteta>

## 4. VODIČ ZA OSIGURAVANJE KVALITETE PO PODRUČJIMA

### 4.1. Politika osiguravanja kvalitete

#### Standard:

Fakultetom treba upravljati temeljem prihvaćenih strateških i pravnih dokumenata te pomoći prikladne organizacijske strukture za praćenje, osiguravanje i unapređenje kvalitete obrazovanja te znanstvenog i stručnog rada.

#### Cilj:

Fakultet treba donositi strateške i pravne dokumente usklađene s misijom Fakulteta te propisima i dokumentima na razini Sveučilišta. Također je potrebno uspostaviti postupke osiguravanja kvalitete. Na Fakultetu se izrađuje i donosi Strateški plan djelovanja fakulteta za određeno razdoblje. Kultura kvalitete i odgovornost za kvalitetu promovira se na svakom radnom mjestu i u svakom području djelovanja. Uspostavljeni mehanizmi osiguravanja kvalitete djeluju na razini Fakulteta kao i na razini svake ustrojbene jedinice s jasno definiranim obavezama i postupcima osiguravanja kvalitete. Osiguravanje kvalitete provodi se u svrhu vanjskoga vrednovanja, ali i u svrhu promišljanja razvoja Fakulteta i njegovih ustrojbenih jedinica. U svim postupcima osiguravanja kvalitete Fakultet se rukovodi prihvaćenim vrijednostima Fakulteta i Sveučilišta (npr. jedinstvo nastave i znanstveno-istraživačkoga rada; stvaranje, kreiranje i prijenos znanja u skladu s pedagoškim principima; međusobno poštivanje i zajednički rad studenata i profesora; društveno djelovanje), kao i etičkim normama.

<b>Aktivnost 4.1.1.</b> Izrada i donošenje Strateškog plana razvoja usklađenog s misijom Fakulteta i Sveučilišta	
Vrijeme provedbe	Svake četiri godine, prema potrebi i češće
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Dekanski kolegij u užem sastavu
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Strateški plan razvoja prihvaćen od strane Fakultetskog vijeća i objavljen na službenim mrežnim stranicama Fakulteta Djelatnici i studenti Fakulteta sudjelovali su u raspravi o Strateškom planu razvoja i i upoznati su s njegovim ciljevima
<b>Aktivnost 4.1.2.</b> Podnošenje izvješća o provedbi Strateškog plana razvoja u protekloj godini, koje sadrži analizu provođenja strateškog plana razvoja, objašnjenje aktivnosti i prijedloge za bolje ostvarivanje ciljeva	
Vrijeme provedbe	Najmanje jednom godišnje, prema zahtjevu Dekana ili Fakultetskog vijeća i češće
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Dekan i prodekan
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Izvješće prihvaćeno od strane Fakultetskog vijeća i objavljeno na mrežnim stranicama Fakulteta
<b>Aktivnost 4.1.3.</b> Dostava izvješća o provedbi strateškog plana razvoja Uredu za upravljanje kvalitetom Sveučilišta	
Vrijeme provedbe	Jednom godišnje
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Odjel općih i pravnih poslova, prema nadležnosti
Nadležnost za provjeru/donošenje	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Indikator uspješnosti	Izvješće Fakulteta i zapisnik Povjerenstva za upravljanje kvalitetom pohranjeni u arhivi Ureda za upravljanje kvalitetom Sveučilišta
<b>Aktivnost 4.1.4.</b> Izrada i donošenje pravnih akata za osiguravanje kvalitete (Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete, pravilnike o studijskim programima na svim razinama i sl.) i Priručnika za osiguravanje kvalitete	
Vrijeme provedbe	Revizija svake 4 godine, prema potrebi i češće
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom Dekanski kolegij u užem sastavu
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Pravni akti za osiguravanje kvalitete i Priručnik za osiguravanje kvalitete objavljeni na službenim mrežnim stranicama Fakulteta

<b>Aktivnost 4.1.5.</b> Ustroj tijela koja brinu o osiguravanju i unaprjeđivanju kvalitete	
Vrijeme provedbe	Mandat članova Povjerenstva za upravljanje kvalitetom
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Dekanski kolegij u užem sastavu
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Odluka o sastavu tijela koja brinu o osiguravanju i unaprjeđivanju kvalitete objavljena na službenim mrežnim stranicama Fakulteta
<b>Aktivnost 4.1.6.</b> Izrada godišnjeg plana rada Povjerenstva za upravljanje kvalitetom te podnošenje izvješća o radu Fakultetskom vijeću	
Vrijeme provedbe	Jednom godišnje
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Godišnji plan rada i izvješća o radu Povjerenstva za upravljanje kvalitetom prihvaćeni na Fakultetskom vijeću Godišnji plan rada i izvješće o radu Povjerenstva za upravljanje kvalitetom objavljeni na mrežnim stranicama Fakulteta
<b>Aktivnost 4.1.7.</b> Redovito provođenje unutarnje prosudbe učinkovitosti sustava osiguravanja kvalitete na Fakultetu	
Vrijeme provedbe	Jednom godišnje
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Povjerenstvo koje imenuje Dekan
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Izvješće Povjerenstva prihvaćeno na Fakultetskom vijeću Objava izvješća Povjerenstva na mrežnim stranicama Fakulteta
<b>Aktivnost 4.1.8.</b> Redovito održavanje tematske sjednice Fakultetskog vijeća o osiguravanju kvalitete i provođenju Strateškog plana razvoja Fakulteta	
Vrijeme provedbe	Jednom godišnje
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Dekan
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Održana tematska sjednica Fakultetskog vijeća na temu osiguravanja kvalitete, provođenja strateškog plana razvoja Fakulteta te rezultata unutarnje prosudbe sustava osiguravanja kvalitete
<b>Aktivnost 4.1.9.</b> Uspostava formalnih pravila etičnog ponašanja na Fakultetu	
Vrijeme provedbe	Svake četiri godine
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Etičko povjerenstvo Fakulteta
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Usvojen Etički kodeks Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta Etički kodeks objavljen je na mrežnim stranicama Fakulteta

### Primjeri dobre prakse:

- Fakultet, uvažavajući svoje specifičnosti, definira strateški plan razvoja na temelju Strategija Sveučilišta u Zagrebu;
- Na Fakultetu postoje odgovorne osobe i povjerenstva za izradu izvješća o provedbi strategije;
- Izvješće o provedbi strategije i plan aktivnosti za unaprjeđenje kvalitete usvaja se na sjednicama Fakultetskog vijeća;
- Predstavnici studenata te vanjskih dionika sudjeluju u radu svih tijela Fakulteta koja se bave praćenjem i unapređenjem kvalitete te u radu Povjerenstva za upravljanje kvalitetom;
- Godišnji plan rada te godišnja izvješća o radu Povjerenstava za upravljanje kvalitetom javno su dostupni;
- Fakultet ima sustav upravljanja kvalitetom za stručno-administrativne djelatnosti (služba za studente, knjižnični sustav, stručne službe i dr.);
- Izvješća i prijedlozi Povjerenstva za upravljanje kvalitetom upotrebljavaju se u procesu donošenja odluka na razini Fakulteta;
- Fakultet ima razrađene postupke i procedure za pojedina područja osiguravanja kvalitete u skladu s nekom od međunarodno priznatih metodologija.

## 4.2. Izrada i odobravanje studijskih programa

### Standard:

Fakultet treba imati formalne mehanizme za odobravanje, nadziranje i periodični pregled programa i kvalifikacija.

### Cilj:

Povjerenje studenata i drugih dionika u visoko obrazovanje lakše će se uspostaviti i održati ako se provode djelotvorne aktivnosti osiguravanja kvalitete koje će osigurati kvalitetnu izradu i redovito praćenje studijskih programa, što će osigurati njihovu trajnu relevantnost i suvremenost (ESG standardi). Posebnu pozornost treba posvetiti odobravanju novih studijskih programa i njihovoj usklađenosti sa strategijom razvoja Sveučilišta te s potrebama tržišta rada i društvene zajednice. Potrebno je osigurati nužnu fleksibilnost i osvremenjivanje programa dobro reguliranim pravilima o vrednovanju izmjena i dopuna studijskih programa. Za postizanje kvalitetnih kvalifikacija nužno je redovito prikupljati podatke o uspješnosti provedbe studijskih programa te o postizanju definiranih ishoda učenja. U tom procesu važno mjesto zauzima periodično vrednovanje studijskih programa prema unaprijed određenim indikatorima uspješnosti (postizanje ishoda učenja, odnos broja upisanih studenata i studenata koji su završili studij, prolaznost na ispitima, zadovoljstvo studenata, zapošljavanje završenih studenata itd.) kako bi se za sve studijske programe osiguralo redovito osvremenjivanje i briga o kvaliteti obrazovanja.

<b>Aktivnost 4.2.1.</b> Propisani kriteriji za odobravanje novih studijskih programa (usklađenih sa Strategijom i područjem djelovanja Fakulteta), svrhom visokog obrazovanja Vijeća Europe te kriterijima Sveučilišta u Zagrebu	
Vrijeme provedbe	Prije postupka odobravanja studijskog programa
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Dekanski kolegij u užem sastavu Vijeća studija Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Kriteriji za odobravanje novih studijskih programa objavljeni na mrežnim stranicama Fakulteta
<b>Aktivnost 4.2.2.</b> Izrađen elaborat o novom studijskom programu, usklađenom s potrebama tržišta rada, preporukama strukovnih udruga i sličnim programima drugih visokih učilišta te sa Zakonom o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru	
Vrijeme provedbe	Prije postupka odobravanja studijskog programa
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Dekanski kolegij u užem sastavu Predlagatelji novog studijskog programa Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Izrađen elaborat o novom studijskom programu
<b>Aktivnost 4.2.3.</b> Jasno navođenje i opisivanje kvalifikacije novog studijskog programa	
Vrijeme provedbe	Prije postupka odobravanja studijskog programa
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Predlagatelji novog studijskog programa Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Nadležnost za provjeru/donošenje	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Jasno navedene i opisane kvalifikacije za svaki studijski program objavljene na mrežnim stranicama Fakulteta
<b>Aktivnost 4.2.4.</b> Osigurati dostupnost odobrenih studijskih programa i njihova statusa	
Vrijeme provedbe	Nakon odobravanja studijskih programa, nakon promjene u studijskim programima
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Voditelji studijskih programa Dekanski kolegij u užem sastavu
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za studije i studente Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju
Vrijeme provedbe	Recentni elaborati o studijskim programima dostupni na mrežnim stranicama Fakulteta

<b>Aktivnost 4.2.5.</b> Objavljivanje upisnih kvota, kriterija i postupaka kod upisa studenata	
Vrijeme provedbe	6 mjeseci prije upisa na studijske programe
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Prodekan za studije i studente Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće Senat Sveučilišta
Indikator uspješnosti	Objavljene upisne kvote, kriteriji i postupci kod upisa studenata na mrežnim stranicama Fakulteta
<b>Aktivnost 4.2.6.</b> Omogućavanje uključivanja studenata u znanstveno-istraživački, stručni i nastavni rad	
Vrijeme provedbe	Tijekom studija, pri izradi završnog rada, u izvannastavnim aktivnostima
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Nositelji predmeta Mentori Vijeća studija
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za studije i studente Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Vijeća studija
Indikator uspješnosti	Godišnji izvještaj o radu Fakulteta (broj studenata uključenih u znanstveno-istraživački, stručni i nastavni rad; broj objavljenih samostalnih studentskih radova; broj objavljenih znanstvenih radova u koautorstvu nastavnika sa studentima)
<b>Aktivnost 4.2.7.</b> Uključivanje studenata u aktivnosti vrednovanja provedbe studijskih programa	
Vrijeme provedbe	Periodično
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu
Indikator uspješnosti	Analiza rezultata vrednovanja provedbe studijskih programa objavljena je na mrežnim stranicama Fakulteta
<b>Aktivnost 4.2.8.</b> Dostupnost rezultata vanjskog vrednovanja studijskih programa	
Vrijeme provedbe	Nakon vrednovanja studijskih programa
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Dekanski kolegij u užem sastavu
Nadležnost za provjeru/donošenje	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Indikator uspješnosti	Rezultati vrednovanja studijskih programa dostupni na mrežnim stranicama Fakulteta

### Primjeri dobre prakse

- Kontinuirano se provodi studentska anketa o radu nastavnika i kvaliteti studijskih programa;
- Rezultati studentske ankete koriste se za unaprjeđenje studijskih programa i procesa studiranja;
- Koriste se programska rješenja za upisivanje ishoda učenja na razinu studijskih programa i predmeta;
- Značajan broj znanstvenih i stručnih projekata, te stručnih projekata sa znanstvenom komponentom na Fakultetu omogućava uključivanje studenta u istraživački, stručni i nastavni rad;
- Studenti su uključeni u rad tijela na Fakultetu;
- Informacije o studijskim programima kao i rezultatima vanjskog vrednovanja dostupne su na mrežnim stranicama Fakulteta.

## 4.3. Učenje, poučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta

### Standard:

Studente treba ocjenjivati temeljem objavljenih kriterija, pravila i postupaka koji se kontinuirano primjenjuju i nakon svake akademske godine vrjednuju i prilagođavaju. Ocjenjivanje studenata treba biti u korelaciji s ishodima učenja.

### Cilj:

Ocenjivanje je jedan od najvažnijih elemenata visokoškolskoga obrazovanja, jer predstavlja poveznicu između područja studiranja i dodijeljenoga akademskog stupnja. Ocjenjivanje treba podupirati efektivne i kreativne pristupe učenju te pouzdano mjeriti očekivane ishode učenja svojstvene visokoškolskom obrazovanju i specifičnom području izučavanja. Nadalje, ocjenjivanje treba provoditi akademskim standardima koji uključuju transparentnost, nepristranost i sprječavanje prijevara. Rezultate treba procjenjivati i analizirati te na temelju toga uvoditi redovita poboljšanja u sustav.

<b>Aktivnost 4.3.1.</b> Predviđeni su i objavljeni načini praćenja i ocjenjivanja studenata za svaki predmet na studijskim programima	
Vrijeme provedbe	Na početku svake akademske godine
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Nositelji predmeta Vijeća studija Prodekan za studije i studente
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za studije i studente Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Indikator uspješnosti	Silabusi objavljeni na mrežnim stranicama Fakulteta
<b>Aktivnost 4.3.2.</b> Osigurani su jednaki uvjeti za sve studente koji pristupaju ispitu u određenom roku, a ocjenjivanje se provodi prema objavljenim kriterijima kako bi se omogućilo postizanje usporedivih rezultata za sve studente	
Vrijeme provedbe	Pri svakom ispitnom roku i postupku kontinuiranoga praćenja
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Nositelji predmeta
Nadležnost za provjeru/donošenje	Vijeća studija Prodekan za studije i studente
Indikator uspješnosti	Silabusi objavljeni na mrežnim stranicama Fakulteta
<b>Aktivnost 4.3.3.</b> Definirani su postupci žalbe na rezultate ispita koji se provode sukladno pravilnicima o studiranju	
Vrijeme provedbe	Pri svakom ispitnom roku i zaključivanju ocjena temeljem kontinuiranoga praćenja
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Dekanski kolegij u užem sastavu Vijeća studija
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Postupanje po žalbi na rezultate ispita regulirano je pravilnikom objavljenim na mrežnim stranicama Fakulteta
<b>Aktivnost 4.3.4.</b> Sprječavanje kršenja Etičkoga kodeksa od strane studenata i sankcioniranje prema Pravilniku o stegovnoj odgovornosti studenta Fakulteta	
Vrijeme provedbe	Tijekom studiranja
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Nositelji i izvoditelji predmeta Studentska referada za prediplomske i diplomske studije Studentska referada za poslijediplomske studije
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu
Indikator uspješnosti	Pravilnik o stegovnoj odgovornosti studenta objavljen je na mrežnim stranicama Fakulteta Usvojena izvješća Stegovnoga povjerenstva
<b>Aktivnost 4.3.5.</b> Definirani su i objavljeni postupci o završnom/diplomskom ispitu/radu za pojedini studijski program	
Vrijeme provedbe	Na početku svake akademske godine
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Vijeća studija Prodekan za studije i studente
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Objavljeni postupci o završnom/diplomskom ispitu/radu za pojedini studijski program na mrežnim stranicama Fakulteta

<b>Aktivnost 4.3.6.</b> U predavanjima se koriste recentni izvori te je recentna obavezna/dopunska literatura na predmetima	
Vrijeme provedbe	Na početku akademske godine
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Nositelji predmeta
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za studije i studente Vijeća studija Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Indikator uspješnosti	Popisi obvezne i dopunske literature dostupni su u sustavu e-učenja kojim se Fakultet koristi
<b>Aktivnost 4.3.7.</b> Analiza žalbi studenta	
Vrijeme provedbe	Na kraju akademske godine
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za studije i studente
Indikator uspješnosti	Izvješće Povjerenstva za upravljanje kvalitetom o studentskim žalbama
<b>Aktivnost 4.3.8.</b> Analiza načina provjere postizanja ishoda učenja	
Vrijeme provedbe	Kontinuirano, nakon promjene načina provjere ishoda učenja na predmetu
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Nositelji kolegija
Nadležnost za provjeru/donošenje	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom Prodekan za studije i studente
Indikator uspješnosti	Izvješće Povjerenstva za upravljanje kvalitetom
<b>Aktivnost 4.3.9.</b> Analiza rezultata koje su studenti postigli u akademskoj godini, analiza postizanja ishoda učenja te rezultati studenske ankete temelj su za predlaganje potrebnih izmjena u izvedbenom planu studija	
Vrijeme provedbe	Jednom godišnje
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Voditelji studijskih programa
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Zapisnici sa sastanaka vijeća studija s prijedlogom izmjena za poboljšanje izvedbenoga plana studija
<b>Aktivnost 4.3.10.</b> Javno objavljivanje ispitnih rokova	
Vrijeme provedbe	Na početku akademske godine
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Nositelji predmeta Vijeća studija
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za studente i studije Studentska referada za preddiplomske i diplomske studije Studentska referada za poslijediplomske studije
Indikator uspješnosti	Ispitni rokovi objavljeni u listopadu tekuće akademske godine na mrežnim stranicama Fakulteta i u ISVU sustavu
<b>Aktivnost 4.3.11.</b> Osiguranje alternativnih načina polaganja ispita, odnosno ispunjavanje zahtjeva predmeta, studentima s invaliditetom bez kompromitiranja akademskih standarda/ishoda učenja, a u skladu s njihovim specifičnim potrebama	
Vrijeme provedbe	Tijekom studija
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Nositelji predmeta Koordinator za studente s invaliditetom
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za studije i studente
Indikator uspješnosti	Izvješće koordinatora za studente s invaliditetom za pojedinu akademsku godinu
<b>Aktivnost 4.3.12.</b> Studentima je osigurana pravovremena povratna informacija o rezultatima koje su postigli na ispit ili dijelu ispita usmenim, pisanim ili elektroničkim putem, a u skladu s propisima o zaštiti osobnih podataka	
Vrijeme provedbe	Na svim ispitima i prilikom provođenja kontinuiranoga praćenja/ocjenjivanja
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Nositelji predmeta
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za studente i studije Vijeća studija Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Indikator uspješnosti	Način i vrijeme objave rezultata ispita moraju studentima biti priopćeni najkasnije tijekom provođenja ispita Nema primjedbi (žalbi) studenata
<b>Aktivnost 4.3.13.</b> Usklađenost postupka vrednovanja ishoda učenja s odgovarajućim aktima	
Vrijeme provedbe	Kontinuirano
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Voditelji studijskih programa
Nadležnost za provjeru/donošenje	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom Prodekan za studente i studije
Indikator uspješnosti	Izvješće o studentskim žalbama

**Primjeri dobre prakse:**

- Silabus predmeta sadrže informacije o načinima praćenja i ocjenjivanju studenata vodeći se načelima jednakosti i pravednosti;
- Dostupne su informacije o postupcima prilikom prijave i obrane završnih radova;
- Ispitni rokovi su javno objavljeni;
- Koordinator za studente s invaliditetom daje smjernice za prilagodbu nastave i praćenja/ocjenjivanja studenta bez kompromitiranja akademskih standarda/ishoda učenja, a uvažavajući specifičnosti studenata;
- Upotreboom sustava za e-učenje studentu se daje povratna informacija o njegovom radu na nekoj aktivnosti odnosno nekom elementu koji je dio formativnog ocjenjivanja;
- Definirani su postupci žalbi studenata na rezultate praćenja i ocjenjivanja;
- Izrađen je Pravilnik o stegovnoj odgovornosti studenata Fakulteta.

## 4.4. Upis i napredovanje studenata, priznavanje i certificiranje

### Standard:

Fakultet treba imati jasne kriterije za upis studenata i priznavanje/certificiranje rada studenata.

### Cilj:

Osiguravanje jasnih postupaka definiranja upisnih kvota temeljem objektivnih pokazatelja o potrebi (npr. rezultati analiza društvenih potreba i potreba tržišta rada), kao i objektivnih pokazatelja o ljudskim i prostornim kapacitetima Fakulteta. U skladu s trendovima u visokoškolskom obrazovanju, važno je osigurati studentima priznavanje razdoblja prethodnog studiranja i učenja, kao i ostvarivanja ECTS bodova putem mobilnosti. Nadalje, važno je transparentno navođenje kvalifikacija, ishoda učenja, razine te statusa studija u ispravama o završetku studija.

<b>Aktivnost 4.4.1.</b> Definiranje upisnih kvota temeljem interesa za studij, rezultata analiza društvenih potreba i potreba tržišta rada, a u skladu s mogućnostima Fakulteta (prostornim i ljudskim)	
Vrijeme provedbe	9 mjeseci prije početka akademске godine
Nadležnost za izradu/prijedlog	Vijeća studija
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Odluka Fakultetskog vijeća o upisnim kvotama za svaku akademsku godinu
<b>Aktivnost 4.4.2.</b> Priznavanje visokoobrazovnih kvalifikacija, razdoblja studiranja i prethodnog učenja u skladu s načelima Lisabonske konvencije o priznavanju i suradnji s drugim visokim učilištima, agencijama za osiguravanje kvalitete i nacionalnim uredima	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom ECTS koordinator
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za studije i studente Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju
Indikator uspješnosti	Izvješća o priznavanju visokoobrazovnih kvalifikacija
<b>Aktivnost 4.4.3.</b> (Pr)opisivanje stečene kvalifikacije, ostvarenih ishoda učenja te konteksta, razine, sadržaja i statusa studija u ispravama o završetku studija	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Vijeća studija
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu
Indikator uspješnosti	U ispravama o završetku studija navedne stečene kvalifikacije, ostvareni ishodi učenja te kontekst, razina, sadržaj i status studija
<b>Aktivnost 4.4.4.</b> Priznavanje ECTS-a stečenih tijekom boravka na stranom sveučilištu u okviru programa mobilnosti, na temelju odgovarajućih dokumenata i u skladu sa sveučilišnim pravilnikom kojim se uređuje područje međunarodne mobilnosti	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	Nositelji predmeta ECTS koordinator Ured za projekte i međunarodnu suradnju
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Prodekan za studije i studente
Indikator uspješnosti	Odluka o priznavanju ECTS-a stečenih tijekom boravka na stranom sveučilištu u okviru programa mobilnosti

### Primjeri dobre prakse:

- Upisne kvote na studijske programe donose se u skladu s potrebama društva te ljudskim i prostornim mogućnostima Fakulteta;
- Razvijen je unutarnji sustav priznavanja prethodnog rada i učenja studenta te priznavanje rada studenata ostvarenog putem mobilnosti;
- Isprave o završetku studija sadrže ključne informacije o studijskom programu.

## 4.5. Nastavno osoblje

### Standard:

Fakultet treba osiguravati kvalitetu i stručnost svojih nastavnika. Kvalitetnim izvođenjem nastave nastavnici motiviraju studente, potiču njihov samostalni rad i omogućuju postizanje ishoda učenja. Kako bi znali koliko su u tome uspješni, nastavnici moraju dobivati povratne informacije o svom radu. Rad nastavnika potrebno je kontinuirano vrednovati s ciljem unaprjeđivanja rada u nastavi; nastavniciima je pak potrebno pružiti podršku u unaprjeđivanju kompetencija za rad u nastavi. Sveučilišni nastavnici bave se i znanstvenim i stručnim radom, te su to također područja u kojima treba usuglasiti i donijeti kriterije uspješnosti i izvrsnosti i načine njihove provjere, kako bi se napredovanje u zvanjima provodilo na razvidan način.

### Cilj:

S obzirom da su nastavnici najvažniji obrazovni resurs dostupan svim studentima, Fakultet treba osigurati kvalitetne nastavnike, koji potpuno poznaju i razumiju područje podučavanja te imaju potrebne kompetencije i iskustvo za podučavanje, kao i otvorenost prema unaprjeđenju svojih nastavničkih kompetencija. Postupci zapošljavanja i izbora u znanstveno-nastavna zvanja trebaju osigurati da novo nastavno osoblje posjeduje, pored znanstvenih i stručnih, i nastavničke kompetencije. Fakultet je dužan osigurati nastavnicima razvoj nastavničkih kompetencija.

#### Planiranje nastavničkih resursa

Fakultet, u skladu sa svojom misijom i vizijom razvoja, planira nastavničke resurse uzimajući u obzir raspoložive nastavničke resurse, studijske programe koje izvodi, broj studenata, planirane nove studijske programe i povećanje/smanjenje broja studenata. Također propisuje postupke dodjeljivanja nastavnih opterećenja stalno zaposlenim nastavnicima i vanjskim suradnicima te odobrava angažman vlastitih nastavnika na drugim ustanovama.

<b>Aktivnost 4.5.1.</b> Poštivanje javnosti zapošljavanja i napredovanja u zvanjima temeljem transparentnih i kompetitivnih kriterija	
Vrijeme provedbe	Prije zapošljavanja ili izbora u više zvanje
Nadležnost za izradu/prijedlog	Odsjeci Odjel općih i pravnih poslova, prema nadležnosti
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Zapošljavanje uskladeno s Pravilnikom o ustroju radnih mjesta i kadrovskim planovima
<b>Aktivnost 4.5.2.</b> Postojanje pravila dodjele nastavnog opterećenja nastavniku te praćenje primjene tih pravila	
Vrijeme provedbe	Na početku akademске godine
Nadležnost za izradu/prijedlog	Vijeća studija Prodekan za studije i studente
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Uspostavljena pravila i postupci za dodjelu nastavnih opterećenja koja su dostupna djelatnicima Izvješće o primjeni pravila za dodjelu nastavnih opterećenja
<b>Aktivnost 4.5.3.</b> Osiguravanje mogućnosti za razvoj kompetencija za rad u nastavi	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	Odsjeci Prodekan za studije i studente Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu

Indikator uspješnosti	Redovito održavanje radionica, seminara i ostalih oblika dodatnoga usavršavanja za stjecanje kompetencija za rad u nastavi Informacije o održavanju radionica, seminara i ostalih oblika usavršavanja nastavnika dio su godišnjeg izvješća o radu Fakulteta
<b>Aktivnost 4.5.4.</b> Poticanje inovativnosti nastavnika u poučavanju te upotrebe e-učenja u nastavi	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Prodekan za studije i studente Koordinator za e-učenje Ured za informacijske sustave i e-učenje
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu
Indikator uspješnosti	Informacije o aktivnostima poticanja nastavnika u poučavanju i upotrebi e-učenja dio su godišnjeg izvješća o radu Fakulteta
<b>Aktivnost 4.5.5.</b> Poticanje znanstvenog rada radi osnaživanja povezanosti nastave i znanosti	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	Vijeća studija Voditelji projekata
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Prodekan za studije i studente
Indikator uspješnosti	Izvješće voditelja projekata o povezanosti nastave i znanosti
<b>Aktivnost 4.5.6.</b> Poticanje sudjelovanja u programima međunarodne mobilnosti	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Ured za projekte i međunarodnu suradnju
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju
Indikator uspješnosti	Izvješće Ureda za projekte i međunarodnu suradnju o ostvarenim programima međunarodne mobilnosti
<b>Aktivnost 4.5.7.</b> Vrednovanje i samovrednovanje rada nastavnika	
Vrijeme provedbe	Trajno, tijekom akademске godine
Nadležnost za izradu/prijedlog	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za studije i studente
Indikator uspješnosti	Izvješće Povjerenstva za upravljanje kvalitetom o vrednovanju i samovrednovanju nastavnika
<b>Aktivnost 4.5.8.</b> Praćenje upotrebe rezultata različitih oblika vrednovanja rada nastavnika na unaprjeđenje njegovog rada	
Vrijeme provedbe	Nakon provedene analize rezultata vrednovanja
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće Dekanski kolegij u užem sastavu
Indikator uspješnosti	Izvješće Povjerenstva za upravljanje kvalitetom o aktivnostima provedenim s ciljem unaprjeđenja rada nastavnika

### Primjeri dobre prakse:

- Napredovanja se ostvaruju na temelju transparentnih i kompetitivnih kriterija te na temelju potreba odsjeka;
- Zapošljavanja se ostvaruju temeljem Pravilnika o ustroju radnih mjesta i kadrovskim planovima;
- Kontinuirano osiguravanje prilika za unaprijeđenje kompetencija nastavnika;
- Kontinuirano se potiče međunarodna mobilnost nastavnika;
- Kontinuirano se provodi vrednovanje rada nastavnika.

## 4.6. Resursi za učenje i potpora studentima Fakulteta

### Standard:

Fakultet treba osigurati prikladne i potrebne obrazovne resurse na svim razinama studija i za svaki studijski program.

### Cilj:

Osim kvalificiranih nastavnika, za uspješno studiranje potrebno je osigurati i druge resurse koji će studentima pomoći u učenju, a nastavnicima u poučavanju. Pod resursima se podrazumijevaju fizički resursi, kao što su prostor, knjižnica, računalna oprema itd., te kadrovski resursi kao npr. potpora u obliku konzultacija, mentorstava, rada administrativnih službi, službi za potporu studentima s određenim poteškoćama i savjetovališta za studente. Sustav za podršku e-učenju važan je resurs za učenje i poučavanje. Svi resursi moraju biti lako dostupni studentima, trebaju udovoljavati njihovim potrebama i biti otvoreni za povratne informacije onih koji ih koriste. Fakultet treba redovito pratiti, pregledavati i poboljšavati djelotvornost sustava potpore studentima.

<b>Aktivnost 4.6.1.</b> Osiguravanje prostornih, materijalnih i ljudskih resursa kojima se osigurava potpora u učenju	
Vrijeme provedbe	Trajno, na početku svake akademске godine uz trajno praćenje i obnavljanje
Nadležnost za izradu/prijedlog	Prodekan za poslovanje Dekanski kolegij u užem sastavu
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom Studentski zbor Fakulteta
Indikator uspješnosti	Izvješće Povjerenstva za upravljanje kvalitetom o prostornim, materijalnim i ljudskim resursima Positivni rezultati studentskih vrednovanja
<b>Aktivnost 4.6.2.</b> Osiguravanje potpore studentima u njihovim nastavnim aktivnostima (konzultacije, mentorstva, demonstrature i dr.)	
Vrijeme provedbe	Tijekom studija
Nadležnost za izradu/prijedlog	Vijeća studija Mentori godina Koordinator za studente s invaliditetom
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za studije i studente Vijeća studija Studentski zbor Fakulteta
Indikator uspješnosti	Informacije o uspješnosti studenata i prohodnost studija te njihova povratna informacija dio su godišnjeg izvješća o radu Fakulteta, objavljenog na mrežnim stranicama Fakulteta
<b>Aktivnost 4.6.3.</b> Uključivanje studenata u radna tijela Fakulteta i Sveučilišta	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	Voditelji/čelnici radnih tijela/povjerenstava Fakulteta Studentski zbor ERF-a
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu
Indikator uspješnosti	Imenovanje/uključenost studentskih predstavnika u tijela Fakulteta i Sveučilišta
<b>Aktivnost 4.6.4.</b> Osiguravanje prostora i opreme za rad studentskih organizacija i tijela (studentski zbor, studentski pravobranitelj, udruge studenata i dr.)	
Vrijeme provedbe	Na početku akademске godine, trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Dekanski kolegij u užem sastavu Prodekan za studije i studente Studentski zbor ERF-a Druge studentske organizacije/udruge ERF-a
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekan Prodekan za poslovanje
Indikator uspješnosti	Informacije o dostupnosti prostora i opreme za rad studentskih organizacija dio su godišnjeg izvješća o radu Fakulteta, objavljenog na mrežnim stranicama Fakulteta

<b>Aktivnost 4.6.5.</b> Osiguravanje potpore za potrebe raznolike studentske populacije (zaposleni studenti, studenti iz inozemstva, studenti s invaliditetom, studenti sportaši i drugi studenti)	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	<p>Vijeća studija  Mentori godina  Nositelji predmeta  Referada za preddiplomske i diplomske odnosno integrirane preddiplomske i diplomske studije  Referada za poslijediplomske studije  Koordinator za studente s invaliditetom  Ured za projekte i međunarodnu suradnju  Odjel općih i pravnih poslova, prema nadležnosti  Knjižnica  Studentski zbor Fakulteta</p>
Nadležnost za provjeru/donošenje	<p>Prodekan za studije i studente  Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom</p>
Indikator uspješnosti	Informacije o potpori za potrebe raznolike studentske populacije dio su godišnjeg izvješća o radu Fakulteta, objavljenog na mrežnim stranicama Fakulteta
<b>Aktivnost 4.6.6.</b> Osiguravanje potpore studentima u njihovim izvannastavnim, sportskim i drugim aktivnostima	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	<p>Vijeća studija  Predstavnik Katedre za tjelesni odgoj i rekreaciju  Studentski zbor Fakulteta  Studentske udruge</p>
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu
Indikator uspješnosti	Informacije o potpori studentima u njihovim izvannastavnim, sportskim i drugim aktivnostima dio su godišnjeg izvješća o radu Fakulteta, objavljenog na mrežnim stranicama Fakulteta
<b>Aktivnost 4.6.7.</b> Osiguravanje potpore studentima u društveno korisnom radu, volontiranju i humanitarnom radu	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	<p>Vijeća studija  Nositelji predmeta Volonterski rad  Studentski zbor ERF-a</p>
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu
Indikator uspješnosti	<p>Dodjela godišnjih nagrada studentima za volontiranje, društveno koristan i humanitarni rad  Informacije o potpori studentima u društveno korisnom radu, volontiranju i humanitarnom radu dio su godišnjeg izvješća o radu Fakulteta, objavljenog na mrežnim stranicama Fakulteta</p>
<b>Aktivnost 4.6.8.</b> Razvoj sustava praćenja studenata koji su završili studij na Fakultetu	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	<p>Referada za preddiplomske i diplomske odnosno integrirane preddiplomske i diplomske studije  Referada za poslijediplomske studije  Ured za informacijske sustave i e-učenje  Dekanski kolegij u užem sastavu  AMCA ERF-a</p>
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu
Indikator uspješnosti	Prikupljeni i analizirani podaci o zapošljavanju i razvoju karijere studenata koji su završili studij na Fakultetu
<b>Aktivnost 4.6.9.</b> Osiguravanje i poticanje razvoja kvalificiranosti nenastavnog osoblja odnosno administrativnih službi za pružanje kvalitetne potpore studentima	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	<p>Dekanski kolegij u užem sastavu  Odjel općih i pravnih poslova, prema nadležnosti</p>
Nadležnost za provjeru/donošenje	<p>Prodekan za poslovanje  Prodekan za studije i studente  Tajnik Fakulteta</p>

Indikator uspješnosti	Informacije o aktivnostima za osiguravanje i poticanje razvoja kvalificiranosti nenastavnog osoblja (administrativnih službi) za pružanje kvalitetne potpore studentima dio su godišnjeg izvješća o radu Fakulteta, objavljenog na mrežnim stranicama Fakulteta
<b>Aktivnost 4.6.10.</b> Poticanje suradnje sa studentima koji su završili studij na Fakultetu (alumni)	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	AMCA ERF-a Studentski zbor ERF-a
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za studije i studente Prodekan za poslovanje
Indikator uspješnosti	Godišnje izvješće AMCA-e

#### Primjeri dobre prakse:

- Predstavnici studenata članovi su tijela Fakulteta;
- Omogućene su prostorije za rad studentskih udruga;
- Osigurava se potpora studentima u njihovim nastavnim aktivnostima putem konzultacija, mentorstva, uključivanja u projekte i poticanja samostalnog rada;
- Osigurava se potpora raznolikoj populaciji studenata putem mentora godina i koordinatora za studente s invaliditetom;
- Osigurava se potpora studentima u njihovim izvannastavnim aktivnostima uključujući i volontiranje i humanitarni rad;
- AMCA ERF-a kontinuirano održava odnos s aluminijima;
- Organiziranje radionica za nenastavno osoblje s ciljem pružanja kvalitetnije potpore studentima.

## 4.7. Upravljanje informacijama

### Standard:

Fakultet treba prikupljati, analizirati i koristiti relevantne informacije radi djelotvornog upravljanja svojim studijskim programima, znanstveno-istraživačkim radom i drugim aktivnostima.

### Cilj:

Podaci o funkciranju Fakulteta polazna su točka za učinkovito praćenje i osiguravanje kvalitete rada. Pri tome je važno da Fakultet raspolaže metodama za prikupljanje i analizu podataka o svojim aktivnostima.

<b>Aktivnost 4.7.1.</b> Obrada informacija i podataka u skladu s važećim propisima	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	Službenik za informiranje Službenik za zaštitu osobnih podataka
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegiji u užem sastavu
Indikator uspješnosti	Godišnje izvješće službenika za informiranje
<b>Aktivnost 4.7.2.</b> Praćenje napredovanja i uspjeha studenata kroz studij	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	Vijeća studija Voditelji studija Prodekan za studije i studente Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Referada za preddiplomske i diplomske, odnosno integrirane preddiplomske i diplomske studije Referada za poslijediplomske studije
Nadležnost za provjeru/donošenje	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Godišnja izvješća o uspjehu studenata dostupna na mrežnim stranicama Fakulteta u obliku zbirnoga statističkog izvješća
<b>Aktivnost 4.7.3.</b> Analiziranje podataka o zadovoljstvu studenata studijskim programima i radom djelatnika Fakulteta	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Referada za preddiplomske, diplomske i integrirane preddiplomske i diplomske studije Referada za poslijediplomske studije Ured za informacijske sustave i e-učenje Prodekan za studije i studente Studentski zbor ERF-a
Nadležnost za provjeru/donošenje	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Rezultati studentskih anketa objavljeni na mrežnim stranicama Fakulteta u obliku zbirnoga statističkog izvješća
<b>Aktivnost 4.7.4.</b> Analiziranje podataka o međusobnoj suradnji djelatnika Fakulteta (nastavnici-nenastavno osoblje-rukovodstvo Fakulteta)	
Vrijeme provedbe	Periodično (svake 3 godine)
Nadležnost za izradu/prijedlog	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegiji u užem sastavu
Indikator uspješnosti	Izvješće Povjerenstva za upravljanje kvalitetom o suradnji djelatnika Fakulteta
<b>Aktivnost 4.7.5.</b> Analiziranje podataka o kompetencijama nastavnika Fakulteta	
Vrijeme provedbe	Prije odobravanja studijskih programa i u postupku periodičnoga vrednovanja studijskoga programa te u postupcima izbora nastavnika
Nadležnost za izradu/prijedlog	Vijeća studija Povjerenstva za izbor
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Indikator uspješnosti	Izvješća o udovoljavanju uvjetima za izbor pojedinoga nastavnika dostupni u pismohrani Fakulteta

<b>Aktivnost 4.7.6.</b> Prikupljanje osnovnih podataka o profilu studentske populacije	
Vrijeme provedbe	Trajno, izvješće svake akademske godine
Nadležnost za izradu/prijedlog	Ured za informacijske sustave i e-učenje
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Indikator uspješnosti	Analizirani i dostupni podaci o studentskoj populaciji
<b>Aktivnost 4.7.7.</b> Prikupljanje podataka o zapošljavanju i profesionalnim karijerama studenata koji su završili studij Fakulteta	
Vrijeme provedbe	Periodički, svakih 5 godina
Nadležnost za izradu/prijedlog	Prodekan za studije i studente Referada za preddiplomske, diplomske i integrirane preddiplomske i diplomske studije Referada za poslijediplomske studije
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Korigiranje upisnih kvota na studijske programe na temelju analize podataka o zapošljavanju završenih studenata
<b>Aktivnost 4.7.8.</b> Praćenje osnovnih pokazatelja uspješnosti izvedbe studijskih programa	
Vrijeme provedbe	Trajno, izvješće svake akademske godine
Nadležnost za izradu/prijedlog	Prodekan za studije i studente Referada za preddiplomske, diplomske i integrirane preddiplomske i diplomske studije Referada za poslijediplomske studije
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Indikator uspješnosti	Ocjena uspješnosti izvedbe studijskih programa na temelju analize prikupljenih podataka prilikom periodičkoga vrednovanja
<b>Aktivnost 4.7.9.</b> Provodenje usporedbe sa srodnim studijskim programima u Republici Hrvatskoj i u europskom prostoru visokog obrazovanja	
Vrijeme provedbe	Prilikom prijave studijskih programa te vanjskog i unutarnjeg vredovanja
Nadležnost za izradu/prijedlog	Prodekan za studije i studente Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Prodekan za poslovanje
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Objavljeni podaci na mrežnim stranicama o rezultatima vrednovanja i prosudbe

#### Primjeri dobre prakse:

- Putem ISVU-a, studentskih anketa i drugih načina prikupljanja podatka prate se pokazateli o profilu studentske populacije, napredovanju i uspjehu studenata kroz studij, zadovoljstvu studenata studijskim programima i radom djelatnika Fakulteta, suradnji djelatnika, kompetencijama nastavnika, zapošljavanju i profesionalnim karijerama studenata koji su završili studij Fakulteta te uspješnosti izvedbe studijskih programa;
- Provode su usporedbe sa srodnim studijskim programima u zemlji i inozemstvu u prostoru visokog obrazovanja te se na temelju njih unaprjeđuju studijski programi.

## 4.8. Informiranje javnosti

### Standard:

Fakultet treba redovito objavljivati ažurne, nepristrane i objektivne informacije (kvalitativne i kvantitativne) o svojim programima i kvalifikacijama, znanstvenom i stručnom radu te o ostalim relevantnim temama.

### Cilj:

U ostvarenju svoje javne uloge Fakultet je dužan informirati javnost o programima koje nudi, o planiranim ishodima učenja tih programa, o kvalifikacijama koje dodjeljuju, o nastavi, o postupcima učenja i ocjenjivanja koje koriste, kao i o resursima za učenje dostupnim studentima. Objavljene informacije mogu sadržavati stavove i opis sadašnjih radnih mjesta bivših studenata kao i profil trenutačne studentske populacije. Sve informacije moraju biti točne, nepristrane, objektivne, lako dostupne i ponajprije namijenjene obavještavanju javnosti o radu Fakulteta. Fakultet treba na nepristran i objektivan način potvrditi je li ispunio vlastita očekivanja.

Službena mrežna stranica Fakulteta predstavlja temeljni oblik obavještavanja javnosti o svim djelatnostima Fakulteta. Pored mrežne stranice, Fakultet u cilju informiranja javnosti koristi tiskovine (vodiči, godišnjaci i sl.), predstavljanje na javnim zbivanjima u organizaciji Sveučilišta (Smotra Sveučilišta) ili drugih ustanova s kojima surađuje, nastupi u medijima, dostavljanje informacija medijima i dr.

<b>Aktivnost 4.8.1.</b> Objavljivanje osnovnih podataka o Fakultetu (općih akata, podataka o ustroju i djelatnicima, kontaktnih podataka i dr.) na mrežnoj stranici Fakulteta	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	Prodekan za poslovanje Glavni urednik mrežne stranice ERF-a Službenik za informiranje Voditelji ustrojbenih jedinica
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu
Indikator uspješnosti	Pozitivno izvješće o zadovoljstvu kvalitetom informacija svih dionika Izvješće o objavljivanju informacija i podataka, uključujući analizu objavljenih informacija i podataka
<b>Aktivnost 4.8.2.</b> Objavljivanje podataka o studijskim programima Fakulteta na mrežnoj stranici Fakulteta (kriteriji upisa, predviđeni ishodi učenja, kvalifikacije koje se njima stječu, postupci koji se primjenjuju u nastavi, učenju i vrednovanju te prilike za učenje koje su studentima na raspolaganju)	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	Prodekan za studije i studente Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Referada za preddiplomske, diplomske i integrirane preddiplomske i diplomske studije Referada za poslijediplomske studije Glavni urednik mrežne stranice ERF-a Ured za informacijske sustave i e-učenje
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za studije i studente Pročelnici odsjeka Predstavnici katedri Studentski zbor ERF-a Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Indikator uspješnosti	Podaci o studijskim programima objavljeni na mrežnim stranicama Fakulteta
<b>Aktivnost 4.8.3.</b> Objavljivanje izvedbenog plana nastave na mrežnoj stranici Fakulteta za svaku akademsku godinu	
Vrijeme provedbe	Najkasnije do lipnja tekuće akademske godine za sljedeću akademsку godinu

Nadležnost za izradu/prijedlog	Vijeća studija Prodekan za studije i studente Referada za preddiplomske, diplomske i integrirane preddiplomske i diplomske studije Referada za poslijediplomske studije Glavni urednik mrežne stranice ERF-a Ured za informacijske sustave i e-učenje
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Indikator uspješnosti	Izvedbeni plan za narednu akademsku godinu objavljen na mrežnim stranicama Fakulteta
<b>Aktivnost 4.8.4.</b> Osiguravanje i poticanje javnosti ispita/ završnih ispita	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	Nositelji predmeta Vijeća studija
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za studije i studente Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Indikator uspješnosti	Objava datuma i mjesta održavanja ispita u ISVU sustavu te na sustavu e-učenja koji Fakultet koristi Objava završnih ispita na poslijediplomskim studijima na mrežnoj stranici Fakulteta
<b>Aktivnost 4.8.5.</b> Osiguravanje točnosti, objektivnosti i dostupnosti objavljenih podataka	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Službenik za informiranje Glavni urednik mrežne stranice ERF-a Ured za informacijske sustave i e-učenje
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za poslovanje Tajnik Fakulteta
Indikator uspješnosti	Na mrežnoj stranici Fakulteta objavljeni su točni i objektivni podaci
<b>Aktivnost 4.8.6.</b> Osiguravanje zaštite osobnih podataka	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	Službenik za zaštitu osobnih podataka Ured za pravne i kadrovske poslove
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu
Indikator uspješnosti	Evidentirani upiti raznih dionika i očitovanja odgovornih službi koji su dio godišnjih izvješća Fakulteta
<b>Aktivnost 4.8.7.</b> Poštivanje i primjena odredaba zakona kojim se uređuje područje pristupa informacijama	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	Službenik za informiranje
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekan Prodekan za poslovanje Tajnik Fakulteta
Indikator uspješnosti	Evidentirani postupci prema odredbama ZPPI koji su dio godišnjih izvješća službenika za informiranje
<b>Aktivnost 4.8.8.</b> Redovito informiranje medija o djelatnostima Fakulteta	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	Prodekan za poslovanje Studentski zbor ERF-a
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu
Indikator uspješnosti	Evidentirani medijski nastupi i objave koji su dio godišnjih izvješća službenika za informiranje
<b>Aktivnost 4.8.9.</b> Praćenje i evidentiranje informacija o Fakultetu objavljenih u medijima	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	Prodekan za poslovanje Studentski zbor ERF-a
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu
Indikator uspješnosti	Evidentirani medijski nastupi i objave koji su dio godišnjih izvješća službenika za informiranje

<b>Aktivnost 4.8.10.</b> Javna predstavljanja djelatnosti Fakulteta	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	Dekanski kolegij u užem sastavu
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Pozitivan odjek o događaju (pozitivne medijske objave, posjećenost događanja, informiranost budućih studenata, poslodavaca i drugih interesnih skupina)
<b>Aktivnost 4.8.11.</b> Izrada informativnih i promotivnih materijala o aktivnostima i djelatnostima Fakulteta	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	Dekanski kolegij u užem sastavu Voditelji ustrojbenih jedinica Voditelji projekata
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekan Dekanski kolegij u užem sastavu
Indikator uspješnosti	Informiranost budućih studenata, poslodavaca i drugih interesnih skupina

**Primjeri dobre prakse:**

- Imenovan urednik mrežne stranice Fakulteta i službenik za informiranje;
- Zaposlenici su ovlašteni za objavu sadržaja na službenim mrežnim stranicama uz provjeru objavljenih informacija;
- Koristi jedinstveni informacijski sustav (ISVU) za evidentiranje informacija o studijama i studentima;
- Prilikom vrednovanja koriste se podaci iz ISVU-a i drugih načina prikupljanja podatka;
- Zaposlenici se potiču na promociju Fakulteta;
- Uspješno sudjelovanje na Smotri Sveučilišta;
- Organiziraju se Dani otvorenih vrata fakulteta;
- Organiziraju se Dani doktorskih studenata;
- Izrađen je i dostupan Vodič kroz studijske programe.

## 4.9. Kontinuirano praćenje i periodična revizija studijskih programa

### Standard:

Fakultet treba imati formalne mehanizme za odobravanje, nadziranje i periodični pregled programa i kvalifikacija.

### Cilj:

Povjerenje studenata i drugih dionika u visoko obrazovanje lakše će se uspostaviti i održati ako se provode djelotvorne aktivnosti osiguravanja kvalitete koje će osigurati kvalitetnu izradu i redovito praćenje studijskih programa, što će osigurati njihovu trajnu relevantnost i suvremenost (ESG standardi). Posebnu pozornost treba posvetiti odobravanju novih studijskih programa i njihovoj usklađenosti sa strategijom razvoja Sveučilišta te s potrebama tržišta rada i društvene zajednice. Potrebno je osigurati nužnu fleksibilnost i osuvremenjivanje programa dobro reguliranim pravilima o vrednovanju izmjena i dopuna studijskih programa. Za postizanje kvalitetnih kvalifikacija nužno je redovito prikupljati podatke o uspješnosti provedbe studijskih programa te o postizanju definiranih ishoda učenja. U tom procesu važno mjesto zauzima periodično vrednovanje studijskih programa prema unaprijed određenim indikatorima uspješnosti (postizanje ishoda učenja, odnos broja upisanih studenata i studenata koji su završili studij, prolaznost na ispitima, zadovoljstvo studenata, zapošljavanje završenih studenata itd.), kako bi se za sve studijske programe osiguralo redovito osuvremenjivanje i briga o kvaliteti obrazovanja.

<b>Aktivnost 4.9.1.</b> Propisani kriteriji za praćenje i periodičnu reviziju studijskih programa	
Vrijeme provedbe	Prije periodične revizije studijskih programa
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Dekanski kolegij u užem sastavu Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Kriteriji za praćenje i periodičnu reviziju objavljeni na mrežnim stanicama Fakulteta
<b>Aktivnost 4.9.2.</b> Periodično vrednovanje i revizija studijskih programa (opis kvalifikacije; sadržaj programa; usklađenost s društvenim potrebama; utemeljenost na ishodima učenja; radno opterećenje studenata kroz ECTS-e, protočnost studija, metode poučavanja)	
Vrijeme provedbe	Periodično, svake 4 godine
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Vijeća studija Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Izvješće o periodičnom vrednovanju i reviziji studijskih programa
<b>Aktivnost 4.9.3.</b> Analiza djelotvornosti postupaka vrednovanja studenata Fakulteta	
Vrijeme provedbe	Jednom godišnje
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Vijeća studija Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za studije i studente Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Izvješće o analizi djelotvornosti postupaka vrednovanja studenata Fakulteta
<b>Aktivnost 4.9.4.</b> Vrednovanje očekivanja, potreba i zadovoljstva studenata studijskim programima	
Vrijeme provedbe	Jednom godišnje
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za studije i studente Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Izvješće o očekivanjima, potrebama i zadovoljstvu studenata studijskim programima
<b>Aktivnost 4.9.5.</b> Vrednovanje okruženja za učenje i pomoćnih službi te njihove svrshishodnosti za studijski program	
Vrijeme provedbe	Jednom godišnje
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za studije i studente Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Izvješće o okruženju za učenje i pomoćnim službama te njihovoj svrshishodnosti za studijske programe

**Primjeri dobre prakse:**

- Kontinuirano se provodi vrednovanje i revizija studijskih programa;
- Razvijen je sustav praćenja podataka potrebnih za vrednovanje studijskih programa;
- Izrađeni su transparentni kriteriji vrednovanja studenata Fakulteta;
- Kontinuirano se provodi studentska anketa za preddiplomski, diplomski i integrirani pred-diplomski i diplomski studij;
- Kontinuirano se provodi studentsko vrednovanje rada nastavnika na svim razinama studija.

## 4.10. Periodično vanjsko osiguravanje kvalitete

### Standard:

Fakultet treba periodički prolaziti postupke vanjskog osiguravanja kvalitete u skladu s ESG standardima.

### Cilj:

Fakultet treba sudjelovati u periodičkim postupcima vanjskog osiguranja kvalitete kojima se na odgovarajući način u obzir uzimaju zahtjevi zakonskog okvira u kojem djeluju. Prilikom pripreme za sljedeći postupak vanjskog osiguravanja kvalitete potrebno je uzeti u obzir napredak postignut od posljednjeg procesa vanjskog osiguravanja kvalitete.

<b>Aktivnost 1.</b> Sudjelovanje Fakulteta u postupcima vanjskog osiguravanja kvalitete	
Vrijeme provedbe	Periodično, svakih 5 do 7 godina
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Vanjsko povjerenstvo
Nadležnost za provjeru/donošenje	Akreditacijski savjet Agencije za znanost i visoko obrazovanje Ministarstvo znanosti i obrazovanja
Indikator uspješnosti	Pozitivno izvješće vanjskog povjerenstva
<b>Aktivnost 2.</b> Izrada i usvajanje dokumenata u postupcima vanjskog osiguravanja kvalitete	
Vrijeme provedbe	Periodično, svakih 5 do 7 godina
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Dekanski kolegij u užem sastavu
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Dokumenti (analize, samoanalyse i dr.) u postupcima vanjskog osiguravanja kvalitete usvojeni na sjednici Fakultetskog vijeća Dokumenti u postupcima vanjskog osiguravanja kvalitete dostupni na mrežnim stranicama Fakulteta

### Primjeri dobre prakse:

- Na Fakultetu postoje odgovorne osobe i povjerenstva za izradu dokumenata u postupcima vanjskog osiguravanja kvalitete;
- Predstavnici studenata te vanjskih dionika aktivno sudjeluju u postupcima vanjskog osiguravanja kvalitete;
- Dokumenti (analize, samoanalyse, izvješća vanjskog povjerenstva i dr.) javno su dostupni na mrežnim stranicama Fakulteta.

## 4.11. Znanstveno-istraživačka djelatnost

### Standard:

Kvalitetna znanstveno-istraživačka, nastavna i stručna djelatnost čine nedjeljivu cjelinu, što predstavlja temeljnu odrednicu Fakulteta. Uz obrazovanje i znanstveno-istraživački rad, Fakultet stavlja kreativnost i inovativnost na važno mjesto, s ciljem osnaživanja struke i stvaranja utjecaja na razvoj društva.

### Cilj:

Osnaziti vodeću ulogu Fakulteta u znanstveno-istraživačkoj i nastavnoj aktivnosti na nacionalnoj razini u području logopedije, socijalne pedagogije i edukacijske rehabilitacije, što će se postići podizanjem kvalitete istraživanja i nastave te sudjelovanjem u značajnim istraživačkim projektima. Intenzivnim sudjelovanjem u međunarodnim istraživačkim projektima ostvariti suradnju sa srodnim ustanovama te ostvariti znanstvenu izvrsnost, međunarodnu prepoznatljivost i priznatost Fakulteta. Za kvalitetan istraživački rad nužno je osigurati odgovarajuću istraživačku strukturu nastavnika i istraživača (uključujući asistente, doktorande i postdoktorande), povećati broj projekata, posebice broj međunarodnih istraživačkih projekata, povećati finansijska ulaganja u opremu i infrastrukturu te osigurati organizacijski i finansijski okvir za praćenje i povećanje istraživačkih aktivnosti, s ciljem povećanja istraživačke produktivnosti i kvalitete rezultata istraživanja.

<b>Aktivnost 4.11.1.</b> Fakultet donosi razrađenu strategiju znanstvenog istraživanja i planova u skladu sa Strategijom Sveučilišta	
Vrijeme provedbe	Periodički, svake 4 godine
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Strategija znanstvenih istraživanja prihvaćena od Fakultetskog vijeća i objavljena na mrežnim stranicama Fakulteta
<b>Aktivnost 4.11.2.</b> Podnošenje izvješća Sveučilištu o ostvarivanju indikatora navedenih u Strategiji znanstvenog istraživanja	
Vrijeme provedbe	Jednom godišnje
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Prihvaćanje izvješća na sjednici Fakultetskog vijeća
<b>Aktivnost 4.11.3.</b> Osiguravanje potpora svih službi Fakulteta istraživačima koji sudjeluju u projektima, posebno međunarodnim projektima	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	Dekan Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu Odjel općih i pravnih poslova, prema nadležnosti
Indikator uspješnosti	Uspješno odvijanje projekta
<b>Aktivnost 4.11.4.</b> Organiziranje radionica/ seminara/ info dana o mogućnostima prijavljivanja i načinima vođenja domaćih i međunarodnih znanstvenih projekata	
Vrijeme provedbe	Više puta godišnje, prema potrebi
Nadležnost za izradu/prijedlog	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Ured za projekte i međunarodnu suradnju Voditelji projekata
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju
Indikator uspješnosti	Informacije o održanim radionicama, seminarima i info danima o mogućnostima prijavljivanja i načinima vođenja domaćih i međunarodnih znanstvenih projekata dio su godišnjeg izvješća o radu Fakulteta objavljenom na mrežnim stranicama
<b>Aktivnost 4.11.5.</b> Vođenje evidencije o domaćim i međunarodnim znanstvenim projektima	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/prijedlog	Ured za projekte i međunarodnu suradnju
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju

Indikator uspješnosti	Popis projekata objavljen na mrežnoj stranici Fakulteta Popis projekata objavljen u on-line bazi Poirot
<b>Aktivnost 4.11.6.</b> Vođenje evidencije o objavljenim znanstvenim i stručnim radovima i publikacijama	
Vrijeme provedbe	Trajno, izvješće jednom godišnje
Nadležnost za izradu/prijedlog	Autori Voditelj Knjižnice
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju
Indikator uspješnosti	Objavljeni radovi upisani u Hrvatsku znanstvenu bibliografiju Informacije o obavljenom radovima dio su godišnjeg izvješća o radu Fakulteta objavljenom na mrežnim stranicama
<b>Aktivnost 4.11.7.</b> Fakultet dodjeljuje nagrade i priznanja uspješnim znanstvenicima	
Vrijeme provedbe	Jednom godišnje
Nadležnost za izradu/prijedlog	Vijeća studija Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Odbor za dodjelu nagrada i priznanja
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Dodjela nagrada/priznanja na Dan fakulteta
<b>Aktivnost 4.11.8.</b> Vrednovanje postojećih i pripremanje novih doktorskih studija	
Vrijeme provedbe	Izrada novih doktorskih studija po potrebi/ odluci Fakulteta Periodičko vrednovanje
Nadležnost za izradu/prijedlog	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Vijeće poslijediplomskih studija
Nadležnost za provjeru/donošenje	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom, Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Dopusnica koju izdaje Senat Sveučilišta
<b>Aktivnost 4.11.9.</b> Vrednovanje rada mentora, doktoranada i poslijedoktoranada	
Vrijeme provedbe	Jednom godišnje
Nadležnost za izradu/prijedlog	Vijeće poslijediplomskih studija Mentori Doktorandi Postdoktorandi
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Dostavljanje godišnjeg izvješća Uredu za doktorske studije i programe na Sveučilištu

#### Primjeri dobre prakse:

- Uvažavajući svoje specifičnosti, Fakultet definira svoju istraživačku strategiju za razdoblje od 4 ili 5 godina;
- Fakultet definira i primjenjuje svoje istraživačke prioritete;
- Na razini Fakulteta vodi se evidencija o znanstvenoj produkciji i sudjelovanju u znanstvenim i razvojnim projektima, posebno međunarodnim;
- Fakultet posjeduje smjernice za provedbu relevantnog partnerstva s drugim domaćim visokoo-brazovnim i znanstvenim institucijama kao i sličnim institucijama iz inozemstva;
- Jedanput godišnje održava se Dan međunarodne suradnje i međunarodnih projekata kao mje-sto razmjene informacija i primjera dobre prakse te susreta potencijalnih partnera za buduće projekte;
- U okviru postojeće financijsko-računovodstvene službe osigurava se analitičko i računovod-stveno praćenje međunarodnih projekata.

## 4.12. Stručna djelatnost

### Standard:

Fakultet treba evidentirati i poticati stručnu djelatnost nastavnika u skladu s raspoloživim resursima i strategijom.

### Cilj:

Fakultet sustavno ostvaruje te nastoji i dalje ostvarivati pozitivan utjecaj na društvo kroz stručnu djelatnost svojih nastavnika. Stoga će Fakultet poticati, evidentirati, vrednovati i transparentno voditi stručnu djelatnost svojih zaposlenika. Stručna djelatnost treba biti u skladu s raspoloživim resursima i strategijom Sveučilišta i Fakulteta te povezana s obrazovnim i istraživačkim aktivnostima.

<b>Aktivnost 4.12.1.</b> Evidentiranje sporazuma o suradnji između Fakulteta s vanjskim dionicima (resornim ministarstvima i organizacijama civilnog sektora) i strukovnim organizacijama	
Vrijeme provedbe	Trajno, izvješće jednom godišnje
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Dekanski kolegij u užem sastavu Odjel općih i pravnih poslova, prema nadležnosti
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za poslovanje
Indikator uspješnosti	Baza podataka sporazuma o suradnji
<b>Aktivnost 4.12.2.</b> Vrednovanje i odobravanje programa cijeloživotnoga obrazovanja	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Voditelj Centra za cijeloživotno učenje
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu
Indikator uspješnosti	Popis i sadržaj programa cijeloživotnog obrazovanja objavljen na službenim mrežnim stranicama Fakulteta Izvješće voditelja Centra za cijeloživotno učenje
<b>Aktivnost 4.12.3.</b> Osiguranje podrške svih službi Fakulteta prilikom prijave i provedbe stručnih projekata	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Dekanski kolegij u užem sastavu Ured za projekte i međunarodnu suradnju Ured za računovodstveno-financijske poslove
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Prodekan za poslovanje
Indikator uspješnosti	Objavljeni rezultati stručnih projekata na mrežnim stanicama Fakulteta Pozitivno procijenjeni i prihvaćeni stručni projekti
<b>Aktivnost 4.12.4.</b> Evidentiranje članstva nastavnika u strukovnim komorama i strukovnim udruženjima	
Vrijeme provedbe	Kontinuirano
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Dekanski kolegij u užem sastavu Ured za pravne i kadrovske poslove
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za poslovanje
Indikator uspješnosti	Evidencija članstva u strukovnim komorama i udruženjima
<b>Aktivnost 4.12.5.</b> Evidentiranje sudjelovanja nastavnika u uredništvima stručnih časopisa	
Vrijeme provedbe	Trajno, izvješće jednom godišnje
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Prodekan za poslovanje Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu
Indikator uspješnosti	Evidencija sudjelovanja u uredništvima stručnih časopisa Godišnje izvješće o radu Fakulteta
<b>Aktivnost 4.12.6.</b> Publiciranje stručnih radova	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Autori
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu
Indikator uspješnosti	Objavljeni radovi upisani u Hrvatsku znanstvenu bibliografiju Informacije o obavljenom radovima dio su godišnjeg izvješća o radu Fakulteta objavljenom na mrežnim stranicama

<b>Aktivnost 4.12.7.</b> Evidentiranje savjetodavne uloge nastavnika u međunarodnim, državnim, regionalnim te lokalnim ustanovama ili tijelima, stručnim udrugama, kao i stručnih poslova u drugim pravnim osobama i doprinosu u javnim službama	
Vrijeme provedbe	Trajno, izvješće jednom godišnje
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Dekanski kolegiji u užem sastavu
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za poslovanje
Indikator uspješnosti	Informacije o savjetodavnoj i stručnoj djelatnosti nastavnika dio su godišnjeg izvješća o radu Fakulteta objavljenog na mrežnim stranicama
<b>Aktivnost 4.12.8.</b> Evidentiranje organiziranja i sudjelovanja na stručnim skupovima	
Vrijeme provedbe	Trajno, izvješće jednom godišnje
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Vijeća studija
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegiji u užem sastavu
Indikator uspješnosti	Baza podataka o organizaciji i sudjelovanju na stručnim skupovima

#### Primjeri dobre prakse:

- Sklopljeni sporazumi o suradnji sa strukovnim komorama i udrugama;
- Fakultet aktivno potiče stručni rad kroz sudjelovanje u organizacijama stručnih skupova te aktivnim sudjelovanjima na stručnim skupovima;
- Fakultet potiče i posreduje uključivanje nastavnika u savjetodavna tijela i povjerenstva u međunarodnim, državnim, regionalnim te lokalnim ustanovama ili tijelima, stručnim udrugama, kao i stručnim poslovima u drugih pravnih osoba i doprinosu u javnim službama;
- Određuju se i transparentno prikazuju „indirektni troškovi“ stručnih projekata, kao i finansijsko upravljanje stručnim projektima.

## **4.13. Horizontalna i međunarodna mobilnost i suradnja**

### **4.13.1. Horizontalna mobilnost te suradnja djelatnika i studenata Fakulteta s ustanovama u zemlji**

#### **Standard:**

Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet svojim nastavnicima i studentima omogućuje i potiče ih na sudjelovanje u nastavi, odnosno pohađanje predmeta izvan matičnoga studija.

#### **Cilj:**

Fakultet svim nastavnicima i studentima omogućuje sudjelovanje u nastavi, odnosno pohađanje predmeta izvan matičnoga studija, a po pravilima koja se jednako primjenjuju na sve dionike. Unutarnja mobilnost omogućuje usvajanje interdisciplinarnih nastavnih sadržaja i potiče razvijanje općih i specifičnih kompetencija i vještina studenata.

<b>Aktivnost 4.13.1.1.</b> Definirani uvjeti i kriteriji prelaska studenata sa srodnih studijskih programa	
Vrijeme provedbe	U postupku odobravanja studijskoga programa i u slučaju dopuna prije svakoga upisa u studijski program
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Prodekan za studije i studente Referada za prediplomske, diplomske i integrirane prediplomske i diplomske studije Referada za poslijediplomske studije
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Opisani i dostupni uvjeti i kriteriji prelaska studenata sa srodnih studijskih programa
<b>Aktivnost 4.13.1.2.</b> Definiran postupak priznavanja srodnih predmeta prilikom prelaska studenata sa srodnih studijskih programa te pravila upisa i polaganja razlikovnih predmeta odnosno polaganje razlikovnih ispita koji su preuvjet za upise na diplomske i poslijediplomske studije	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Prodekan za studije i studente Referada za prediplomske, diplomske i integrirane prediplomske i diplomske studije Referada za poslijediplomske studije
Nadležnost za provjeru/donošenje	Fakultetsko vijeće Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom
Indikator uspješnosti	Jasno opisan i javno dostupan postupak prelaska studenata sa srodnih studija
<b>Aktivnost 4.13.1.3.</b> Vođenje i praćenje ugovora o suradnji ili ugovora o stručnoj praksi potpisanih od strane matične i institucije domaćina	
Vrijeme provedbe	Trajno, izvješće jednom godišnje
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Odjel općih i pravnih poslova, prema nadležnosti
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za poslovanje Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju
Indikator uspješnosti	Popis ugovora o suradnji

#### **Primjeri dobre prakse:**

- Sklopljeni sporazumi o suradnji s ustanovama u zemlji;
- Objavljen hodogram postupka prelaska studenata sa srodnih studija.

## 4.13.2. Međunarodna mobilnost, međunarodna suradnja i internacionalizacija

### Standard:

Fakultet svojim nastavnicima i studentima omogućuje međunarodnu mobilnost.

### Cilj:

Mobilnost studenata, nastavnika i nenastavnoga osoblja sastavni je dio procesa visokoškolskoga obrazovanja s jasno definiranim i transparentnim pravilima i postupcima koji osiguravaju ravnopravne uvjete za mobilnost svim dionicima. Međunarodno okruženje pridonosi poboljšanju i povećavanju kompetencija dionika, ujedno potiče razumijevanje, snalaženje i rad u multikulturalnom okruženju. Sastavnica posebnu pažnju pridaje priznavanju razdoblja mobilnosti po povratku studenta na matičnu ustanovu. Kroz javne pozive i natječaje za financiranje objavljene pravodobno na mrežnim stranicama Fakulteta, potiču se zainteresirani studenti, nastavnici i nenastavno osoblje na sudjelovanje u programima međunarodne razmjene. Međunarodna i međuinstitucijska suradnja odvija se putem raznih programa mobilnosti te multilateralnih i bilateralnih ugovora s inozemnim ustanovama. Fakultet zadovoljava sve preduvjete za ostvarivanje međunarodne razmjene u oba smjera.

<b>Aktivnost 4.13.2.1.</b> Poticanje mobilnosti studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja prema drugim sveučilištima u zemlji i inozemstvu	
Vrijeme provedbe	Trajno, uz objave natječaja nekoliko puta godišnje
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Ured za projekte i međunarodnu suradnju ECTS koordinator
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju
Indikator uspješnosti	Godišnje izvješće o međunarodnoj suradnji
<b>Aktivnost 4.13.2.2.</b> Ugovaranje novih i prilagođavanje postojećih sporazuma o suradnji sa stranim sveučilištima	
Vrijeme provedbe	Trajno, za svaku akademsku godinu
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Ured za projekte i međunarodnu suradnju
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju
Indikator uspješnosti	Popis ugovorenih sporazuma u fakultetskoj i sveučilišnoj bazi
<b>Aktivnost 4.13.2.3.</b> Uključivanje u međunarodna udruženja srodnih institucija	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Vijeća studija Ured za projekte i međunarodnu suradnju
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju
Indikator uspješnosti	Popis članstva nastavnika i Fakulteta u međunarodnim udruženjima
<b>Aktivnost 4.13.2.4.</b> Osiguravanje uvjeta za dolaznu i odlaznu mobilnost studenata	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Ured za projekte i međunarodnu suradnju ECTS koordinator Referada za preddiplomske, diplomske i integrirane preddiplomske i diplomske studije Referada za poslijediplomske studije Ured za informacijske sustave i e-učenje
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Prodekan za studije i studente
Indikator uspješnosti	Informacije o dolaznoj i odlaznoj mobilnosti su dio godišnjeg izvješća o radu Fakulteta objavljenog na mrežnim stranicama
<b>Aktivnost 4.13.2.5.</b> Uključivanje u međunarodne projekte mobilnosti studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Ured za projekte i međunarodnu suradnju Nastavnici i studenti na programima kratkoročne mobilnosti
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju
Indikator uspješnosti	Godišnje izvješće o međunarodnoj suradnji

<b>Aktivnost 4.13.2.6.</b> Osiguravanje pristupa točnim i pouzdanim informacijama i podacima o uvjetima ostvarivanja mobilnosti, uključujući pojedinosti ugovora između matične ustanove i ustanove domaćina razmjene	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Ured za projekte i međunarodnu suradnju ECTS koordinator
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju
Indikator uspješnosti	Javno objavljene informacije na mrežnim stranicama Fakulteta
<b>Aktivnost 4.13.2.7.</b> Savjetovanje studenata u svrhu odabira programa mobilnosti	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Vijeća studija Ured za projekte i međunarodnu suradnju ECTS koordinator
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju
Indikator uspješnosti	Prijepis ocjena (Transcript of Records) / potvrda o obavljenoj stručnoj praksi (Transcript of Work)
<b>Aktivnost 4.13.2.8.</b> Osiguravanje pomoći ustanove domaćina za dolazne studente (dodjela mentora, studenta domaćina, organizirano upoznavanje dolaznih studenata)	
Vrijeme provedbe	Tijekom razmjene
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Ured za projekte i međunarodnu suradnju Ured za informacijske sustave i e-učenje Ured za informatičku podršku
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju
Indikator uspješnosti	Studenti su upisani i omogućen im je pristup svim uslugama
<b>Aktivnost 4.13.2.9.</b> Osiguravanje savjetovanja studentima koji su boravili na mobilnosti u primjeni stičenih znanja i iskustava, te reintegraciji u matični studij	
Vrijeme provedbe	Nakon razmjene
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Ured za projekte i međunarodnu suradnju ECTS koordinator Vijeća studija
Nadležnost za provjeru/donošenje	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Prodekan za studije i studente
Indikator uspješnosti	Izvršeno priznavanje predmeta položenih u okviru razmjene i njihovo upisivanje u sustav i Dopunsku ispravu
<b>Aktivnost 4.13.2.10.</b> Promicanje važnosti sudjelovanja u međunarodnim projektima kroz strategije i akcijske planove	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Ured za projekte i međunarodnu suradnju Voditelji projekata Vijeća studija
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu Fakultetsko vijeće
Indikator uspješnosti	Izrađeni dokumenti (strategije i akcijski planovi) Porast broja međunarodnih projekata
<b>Aktivnost 4.13.2.11.</b> Poboljšanje uvjeta za sudjelovanje nastavnika u međunarodnim projektima i povećanje broja nastavnika uključenih u projekte	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Ured za projekte i međunarodnu suradnju Vijeća studija
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu
Indikator uspješnosti	Povećanje broja nastavnika uključenih u međunarodne projekte
<b>Aktivnost 4.13.2.12.</b> Poticanje i poboljšanje uvjeta za izvođenje predmeta na stranom jeziku	
Vrijeme provedbe	Trajno
Nadležnost za izradu/ prijedlog	Prodekan za studije i studente Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Ured za projekte i međunarodnu suradnju ECTS koordinator
Nadležnost za provjeru/donošenje	Dekanski kolegij u užem sastavu
Indikator uspješnosti	Povećanje broja predmeta koji se izvode na engleskom jeziku

**Primjeri dobre prakse:**

- Održavaju se informativni Dani međunarodne suradnje za razmjenu dobre prakse studenata koji su sudjelovali u međunarodnoj mobilnosti;
- Domaći studenti pomažu stranim studentima u snalaženju u novoj sredini, nastavi i pripremanju ispita (sustav vršnjačkog mentorstva- *buddy system*);
- Nakon svakoga ciklusa studentske razmjene, studenti koji su sudjelovali u razmjeni pišu priču o svojim iskustvima za vrijeme mobilnosti koja se objavljuje na mrežnim stranicama Fakulteta;
- Ured za projekte i međunarodnu suradnju sustavno prikuplja podatke o problemima u razmjeni i predlaže njihovo rješavanje;
- Nastavnom i nenastavnom osoblju osigurava se mogućnost razvijanja kompetencija za rad na stranom jeziku u multikulturalnom okružju, pri tome se misli na jezično, informatičko, metodičko/didaktično i interkulturno obrazovanje te poučavanje usmjereno prema studentu putem raznih javnih poziva i natječaja za financiranje mobilnosti.

## 5. REFERENCE

### Propisi i dokumenti Republike Hrvatske

Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju, NN 45/09

Zakon o studentskom zboru i drugim studentskim organizacijama, NN 71/07

Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, NN 123/03, 105/04, 174/04, 2/07, 46/07, 45/09, 63/11, 94/13, 139/13, 101/14, 60/15, 131/17

Zakon o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru, NN 22/13, 41/16, 64/18, 47/20, 20/21

Pravilnik o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskog programa i reakreditacije visokih učilišta, NN 24 /10.

Agencija za znanost i visoko obrazovanje (AZVO), Kriteriji za ocjenu kvalitete visokih učilišta u sastavu sveučilišta

[https://www.azvo.hr/images/stories/vrednovanja/reakreditacija\\_vu/kriteriji\\_veleucilista\\_visoke\\_skole\\_2013.pdf](https://www.azvo.hr/images/stories/vrednovanja/reakreditacija_vu/kriteriji_veleucilista_visoke_skole_2013.pdf)

### Propisi i dokumenti Sveučilišta u Zagrebu

Statut Sveučilišta u Zagrebu

[http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O\\_Sveucilistu/Dokumenti\\_javnost/Propisi/statut.pdf](http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O_Sveucilistu/Dokumenti_javnost/Propisi/statut.pdf)

Pravilnik o međunarodnoj mobilnosti

[http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O\\_Sveucilistu/Dokumenti\\_javnost/Propisi/Pravilnici/Pravilnik\\_o\\_medunarodnoj\\_mobilnosti\\_2017.pdf](http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O_Sveucilistu/Dokumenti_javnost/Propisi/Pravilnici/Pravilnik_o_medunarodnoj_mobilnosti_2017.pdf)

Pravilnik o postupku vrjednovanja studijskih programa sveučilišnih preddiplomskih, diplomskih, integriranih preddiplomskih i diplomskih te stručnih studija Sveučilišta u Zagrebu

[http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O\\_Sveucilistu/Dokumenti\\_javnost/Propisi/Pravilnici/20.5.2016.\\_PRAVILNIK\\_O\\_POSTUPKU\\_VRJEDNOVANJA\\_STUDIJSKIH\\_PROGRAMA-final.pdf](http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O_Sveucilistu/Dokumenti_javnost/Propisi/Pravilnici/20.5.2016._PRAVILNIK_O_POSTUPKU_VRJEDNOVANJA_STUDIJSKIH_PROGRAMA-final.pdf)

Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na Sveučilištu u Zagrebu

[http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O\\_Sveucilistu/Dokumenti\\_javnost/Propisi/Pravilnici/15052018-FINAL-Pravilnik\\_o\\_sustavu\\_osiguravanja\\_kvalitete\\_-\\_SENAT\\_lektorirano.pdf](http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O_Sveucilistu/Dokumenti_javnost/Propisi/Pravilnici/15052018-FINAL-Pravilnik_o_sustavu_osiguravanja_kvalitete_-_SENAT_lektorirano.pdf)

Priručnik za osiguravanje kvalitete Sveučilišta u Zagrebu

[http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/Studiji\\_studiranje/Studiji/Kvaliteta/Kvaliteta2/anketa/Pri-rucnik-osiguravanje-kvalitete-tisak-02-2014.pdf](http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/Studiji_studiranje/Studiji/Kvaliteta/Kvaliteta2/anketa/Pri-rucnik-osiguravanje-kvalitete-tisak-02-2014.pdf)

Sveučilište u Zagrebu, Strategija razvoja sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu, 2014.

[http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O\\_Sveucilistu/Dokumenti\\_javnost/Dokumenti/Strateski\\_dokumenti/Izvjesca/Strategija\\_sustava\\_osiguravnja\\_kvalitete.pdf](http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O_Sveucilistu/Dokumenti_javnost/Dokumenti/Strateski_dokumenti/Izvjesca/Strategija_sustava_osiguravnja_kvalitete.pdf)

Sveučilište u Zagrebu, Strategija istraživanja, transfera tehnologije i inovacija Sveučilišta u Zagrebu, 2014.

[http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O\\_Sveucilistu/Dokumenti\\_javnost/Dokumenti/Strateski\\_dokumenti/Izvjesca/Istrazivacka\\_strategija\\_verzija.pdf](http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O_Sveucilistu/Dokumenti_javnost/Dokumenti/Strateski_dokumenti/Izvjesca/Istrazivacka_strategija_verzija.pdf)

Sveučilište u Zagrebu, Strategija studija i studiranja, 2014.-2025.

[http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O\\_Sveucilistu/Dokumenti\\_javnost/Dokumenti/Strateski\\_dokumenti/Izvjesca/Strategija\\_studija\\_i\\_studiranja.pdf](http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O_Sveucilistu/Dokumenti_javnost/Dokumenti/Strateski_dokumenti/Izvjesca/Strategija_studija_i_studiranja.pdf)

Sveučilište u Zagrebu, Strategija internacionalizacije Sveučilišta u Zagrebu, 2014.-2025.

[http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O\\_Sveucilistu/Dokumenti\\_javnost/Dokumenti/Strateski\\_dokumenti/Izvjesca/Startegija\\_Internacioanlaizacije.pdf](http://www.unizg.hr/fileadmin/rektorat/O_Sveucilistu/Dokumenti_javnost/Dokumenti/Strateski_dokumenti/Izvjesca/Startegija_Internacioanlaizacije.pdf)

## **Europski i međunarodni propisi i dokumenti**

EURAXESS, Agencija za mobilnost i programe EU, "Mobility Handbook - Priručnik za mobilnost istraživača".

European Association for Quality Assurance in Higher Education (ENQA), "Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area", 2015.

[https://www.enqa.eu/wp-content/uploads/2015/11/ESG\\_2015.pdf](https://www.enqa.eu/wp-content/uploads/2015/11/ESG_2015.pdf)

Hrvatska jezična verzija: "ESG standardi (Europski standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja)

[https://www.azvo.hr/images/stories/kvaliteta/ESG\\_HR\\_final.pdf](https://www.azvo.hr/images/stories/kvaliteta/ESG_HR_final.pdf)